

# 08

DPI ONLINE  
ROUNDTABLE MEETING  
DPI ONLINE YUVARLAK  
MASA TOPLANTISI



European Union



Norwegian Ministry  
of Foreign Affairs



Rialtas na hÉireann  
Government of Ireland

This project is co-funded by the European Union, Norwegian MFA, and Government Of Ireland.  
Bu proje Avrupa Birliği, Norveç MFA ve İrlanda Yardımları ile ortaklaşa finanse edilmektedir.

## The Impact of Covid-19 on the Global and Turkish Economy: Examining the Challenges and Opportunities of This Impact on Peace and Democratisation Processes

## Covid-19'un Küresel Ekonomiye ve Türkiye Ekonomisine Etkisi: Barış ve Demokratikleşme Süreçlerinde Covid-19'un Yarattığı Zorlukları ve Fırsatları Ele Almak

27 MAY 2020 / 27 MAYIS 2020

Published by Yayınlayan

Democratic Progress Institute Demokratik Gelişim Enstitüsü

11 Guilford Street 11 Guilford Street

London WC1N 1DH London WC1N 1DH

www.democraticprogress.org www.democraticprogress.org

info@democraticprogress.org info@democraticprogress.org

+ 44 (0) 20 7405 3835 + 44 (0) 20 7405 3835

Design, typesetting and cover design copyright © Medya Production Center

First Published, xxxxxx İlk Baskı, xxxxxx

ISBN – XXXX ISBN – XXXXX

© DPI – Democratic Progress Institute Demokratik Gelişim Enstitüsü

DPI – Democratic Progress Institute is a charity  
registered in England and Wales.

Registered Charity No. 1037236. Registered Company No. 2922108

This publication is copyright, but may be reproduced by any method  
without fee or prior permission for teaching purposes, but not for resale.  
For copying in any other circumstances, prior written permission must be  
obtained from the publisher, and a fee may be payable.

DPI – Demokratik Gelişim Enstitüsü İngiltere ve Galler’de kayıtlı bir vakıftır.  
Vakıf kayıt No. 1037236. Kayıtlı Şirket No. 2922108

Bu yayının telif hakları saklıdır, eğitim amacıyla telif ödenmeksizin yada  
önceden izin alınmaksızın çoğaltılabilir ancak yeniden satılamaz.  
Bu durumun dışındaki her tür kopyalama için yayıncıdan yazılı izin alınması  
gerekmektedir. Bu durumda yayıncılara bir ücret ödenmesi gerekebilir.



# Table of Contents

Foreword	4
Introduction	10
The Economic Impact of Covid-19: Examining the road ahead for the global and Turkish economies in the wake of Covid-19 and its impact of peace and democratization processes	14
Introduction	14
What Are We Facing?	16
How Successful Have We Been so Far?	20
How do We Get Out of This?	22
The Situation in Turkey	24
How Will Turkey Fare After Covid-19?	26
Question and Answer Session	30
Conclusion	46
Participant List	50
DPI Aims And Objectives	54
Board Members	58
Council of Experts	64

# İçindekiler

Önsöz	5
Giriş	11
Covid-19'un Ekonomik Etkisi: Covid-19'un ardından küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisinin önündeki yol ve salgının barış ve demokratikleşme süreçlerine etkisini incelemek	15
Giriş	15
Neyle Karşı Karşıyayız?	15
Şu Ana Değın Ne Kadar Başarılı Olduk?	21
Bu Durumdan Nasıl Çıkarız?	21
Türkiye'deki Durum	25
Türkiye Covid-19'dan Sonra Ne Yapacak?	27
Soru-Cevap Oturumu	31
Sonuç	47
Katılımcı Listesi	51
Demokratik Gelişim Enstitüsü'nün Amaçları ve Hedefleri	55
Yönetim Kurulu Üyeleri	58
Uzmanlar Kurulu Üyeleri	64

## Foreword

The global health crisis has struck Turkey at a time where its economy is still fragile and recovering from the effects of the 2018 recession. The impact, therefore, of Covid-19 on the global and, in turn, Turkish economy is of great significance for the country's outlook in the coming months and years which will play a role in any advancement of peace or democratisation in Turkey over the short, medium and long term. This was the focus of DPI's online Roundtable meeting that took place on the 27th May 2020. Bringing together a carefully selected group of business leaders, this roundtable once again made use of web-conferencing facilities to provide a platform for dialogue on the economic impact of Covid-19 and the resulting effects this might have on peace, democratisation and resolution processes in Turkey.

Due to the Covid-19 pandemic, DPI has re-planned its programme and this roundtable, taking place using a web-conferencing facility, comes as part of this series of online activities designed to continue to fulfil DPI's project aims and objectives. This meeting involved participants who had taken part in previous DPI activities as well as those who were new to our events. The roundtable brought together a diverse group of Turkey's prominent business people and organisations, including company CEOs and heads of business associations as well as some of the country's leading business women. It is important to engage such business leaders in dialogue on peace and democratization themes as DPI believes that peace makes economic as well as practical sense. By including attendees of previous DPI events as well as those

## Önsöz

Küresel sağlık krizi, Türkiye'yi ekonomisinin hala kırılgan olduğu ve 2018'da yaşanan resesyonun etkilerini atlarmaya çalıştığı bir dönemde vurdu. Dolayısıyla, Covid-19'un küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisi üzerindeki etkisi, önümüzdeki aylarda ve yıllarda Türkiye'de barış veya demokratikleşmenin ilerlemesinde rol oynayacak olan vaziyetine yönelik kısa, orta ve uzun vadede büyük önem taşımaktadır. DPI'nın 27 Mayıs 2020 tarihli çevrimiçi yuvarlak masa toplantısının odak noktası buydu. İş dünyasından özenle seçilmiş liderleri bir araya getiren bu yuvarlak masa toplantısı, bir kez daha web-konferans olanaklarından yararlanarak Covid-19'un ekonomik etkileri ve bu durumun Türkiye'deki barış, demokratikleşme ve çözüm süreçleri üzerinde yaratabileceği etkiler üzerine bir diyalog platformu sağladı.

DPI, Covid-19 salgını nedeniyle programını yeniden planladı ve bir web konferansı hizmeti kullanılarak gerçekleştirilen bu toplantı, DPI'nın proje amaçlarını ve hedeflerini gerçekleştirmeye devam etmek için tasarlanan çevrimiçi etkinlikler dizisinin bir parçası olarak yapıldı. Bu toplantı, önceki DPI faaliyetlerine katılanların yanı sıra etkinliklerimize ilk kez katılanları da içeriyordu. Yuvarlak masa toplantısı, şirket CEO'ları ve iş insanları dernekleri başkanlarının yanı sıra ülkenin önde gelen iş kadınlarından bazıları dahil olmak üzere Türkiye'nin önde gelen iş insanları ve kuruluşlarından oluşan, çeşitliliklere sahip bir grubu bir araya getirdi. DPI, barışın hem ekonomik hem de pratik açıdan anlamlı olduğuna inandığından, iş dünyası liderlerini barış ve demokratikleşme temalarına dair diyaloga dahil etmek önemlidir.



Kerim Yıldız, DPI CEO, addressing participants during the online roundtable.

DPI CEO'su Kerim Yıldız, sanal toplantının katılımcılarına hoşgeldiniz dedi.

who are new to these activities, we were able to ensure both a continuation of memory and knowledge transmitted from past DPI activities on this theme, whilst also broadening bases for wider involvement in promoting peace during the course of challenging times. By keeping dialogue alive, DPI is providing a platform for discussion on a possible resolution process in Turkey. We were also pleased to welcome journalists, academics, international experts in the field of conflict resolution and some of our funders to this roundtable meeting.

The overall aim of this roundtable was to provide a platform for discussion between a diverse group of business leaders to discuss the economic impact of Covid-19 and how this might affect peace and democratisation processes in Turkey in the short, medium and long-term. By providing such a platform, DPI was able to continue dialogue on conflict resolution themes despite the challenging circumstances brought about by the spread of Covid-19.

Türker Hamzaoğlu, an Executive Director at J.P. Morgan Asset Management, was the speaker and gave his assessment of the economic situation as affected by Covid-19 and how it could change globalism whilst particularly focusing on Turkey's isolationist approach to com-

Önceki DPI etkinliklerine katılanların yanı sıra bu faaliyetlere yeni katılanları da dahil ederek, bu konudaki geçmiş DPI faaliyetlerinden aktarılan bilgilerin ve hafızanın devam etmesini sağlarken, aynı zamanda zor zamanlarda barışı teşvik etmeye daha geniş katılım için temelleri genişlettik. DPI, diyalogu canlı tutarak, Türkiye'deki olası bir çözüm sürecini tartışmak için bir platform sağlıyor. Ayrıca bu yuvarlak masa toplantısında gazetecileri, akademisyenleri, çatışma çözümü alanındaki uluslararası uzmanları ve bazı fon sağlayıcılarımızı ağırlamaktan memnuniyet duyduk.

Bu yuvarlak masa toplantısının genel amacı, Covid-19'un ekonomik etkisini ve bunun Türkiye'deki barış ve demokratikleşme süreçlerini kısa, orta ve uzun vadede nasıl etkileyebileceğini tartışmak için çeşitli iş dünyası liderlerine yönelik bir tartışma platformu sağlamaktır. DPI, böyle bir platform sağlayarak, Covid-19'un yayılmasının getirdiği zorlu koşullara rağmen çatışma çözümü temalarında diyalogu sürdürdü.

J.P. Morgan Varlık Yönetimi'nde İcra Direktörü olan Türker Hamzaoğlu, Covid-19'un etkilediği ekonomik durumu ve bu durumun küreselleşmeyi nasıl değiştirebileceğini değerlendirirken özellikle Türkiye'nin salgın krizle mücadelede izolasyoncu yaklaşımına odaklandı.

bating the pandemic crisis. Discussing Turkey's economy more directly, Mr Hamzaoglu noted reason to be concerned that the pre-pandemic economic problems in Turkey were becoming more serious while coupled with pandemic. His assessment pointed towards an economic programme that lacked clarity in Turkey but one in which there would be no growth for the next three years.

The following session offered participants the opportunity to engage with one another in a fruitful and lively discussion. The group discussed the relationship between politics and the economy where the structure and functioning of institutions in Turkey are deteriorating subsequently impact foreign investment. Participants also discussed the effect of possible economic changes on democratization and resolution processes in Turkey. Discussion included that this global health crisis seemed to present numerous challenges, along with some opportunities, for economic reform, the decisions for which will either signal a continued authoritarian approach or a move towards normalisation.

The meeting provided a fruitful and timely discussion and participants were able to hear the expertise of the speaker whilst contributing to discussion on the impact that forthcoming economic challenges and opportunities will have on peace and democratization processes in Turkey.

The online roundtables form part of a larger series of activities in the context of the project 'Supporting inclusive dialogue at a challenging time in Turkey', supported by the EU and the Norwegian and Irish governments.

### **Kerim Yıldız**

*Chief Executive Officer  
Democratic Progress Institute*

Daha çok Türkiye ekonomisine odaklanan Hamzaoglu, Türkiye'deki pandemi öncesi ekonomik sorunların pandemiyle birleşerek daha ciddi hale gelmesinden endişe duyduğunu ifade etti. Hamzaoglu'nun değerlendirmesine göre Türkiye'de netlikten yoksun, ancak önümüzdeki üç yıl boyunca büyümenin olmayacağı bir ekonomik program söz konusu.

Sunumdan sonraki oturum, katılımcılara verimli ve canlı bir tartışmada birbirleriyle etkileşim kurma fırsatı sundu. Grup, siyaset ve ekonomi arasındaki ilişkiyi, Türkiye'deki kurumların yapılarının ve işleyişlerinin gitgide kötüleşmesinin yabancı yatırımı da etkilediğini tartıştı. Katılımcılar ayrıca olası ekonomik değişikliklerin Türkiye'deki demokratikleşme ve çözüm süreçlerine etkisini tartıştılar. Tartışma, bu küresel sağlık krizinin ekonomik reform için bazı fırsatların yanı sıra sayısız zorlukları da beraberinde getirdiğine ve kararların ya sürekli hâle gelen bir otoriter yaklaşıma ya da normalleşmeye doğru bir harekete işaret edeceğine değindi.

Toplantı verimli ve ihtiyaç duyulan tartışmalara zemin sağladı ve katılımcılar alanında uzman konuşmacıyı dinlerken, gelecekteki ekonomik zorlukların ve fırsatların Türkiye'deki barış ve demokratikleşme süreçleri üzerindeki etkisini tartıştılar.

Çevrimiçi yuvarlak masa toplantıları, AB ve Norveç ve İrlanda hükümetleri tarafından desteklenen "Türkiye'de zor bir zamanda kapsayıcı diyalogu desteklemek" projesi bağlamında daha geniş bir faaliyet dizisinin bir parçasını oluşturmaktadır.

### **Kerim Yıldız**

*İcra Kurulu Başkanı  
Demokratik Gelişim Enstitüsü*

## Introduction

DPI CEO Kerim Yıldız opened the online roundtable by warmly welcoming all participants and introduced the key themes that would be explored during the online roundtable.

Mr Yıldız noted that this roundtable was a platform to explore the economic impact of this global health crisis by looking at both the global and Turkish perspective and that discussion would explore how this might affect democratisation and normalisation processes in Turkey in the short, medium and long-term.

The speaker for this roundtable was Türker Hamzaoğlu, an Executive Director at J.P. Morgan Asset Management who went on to discuss the road ahead for the global and Turkish economies in the wake of the Covid-19 crisis before considering how these economic developments might impact the field of conflict resolution, looking in particular at the advancement of peace and democratisation processes in Turkey in the short and long term.

## Giriş

DPI İcra Kurulu Başkanı Kerim Yıldız, tüm katılımcıları sıcak bir şekilde karşılayarak çevrimiçi yuvarlak masa toplantısını açtı ve toplantıda ele alınacak başlıca temalara değindi.

Sayın Yıldız, bu yuvarlak masa toplantısının, küresel sağlık krizinin ekonomik etkisini hem küresel olarak hem de Türkiye perspektifinden incelemek için bir platform olduğunu ve tartışmanın bunun Türkiye'deki demokratikleşme ve normalleşme süreçlerini kısa, orta ve uzun vadede nasıl etkileyebileceğine değineceğini kaydetti.

Yuvarlak masa toplantısının konuk konuşmacısı, önce Covid-19 krizinin ardından küresel ekonominin ve Türkiye ekonomisinin önündeki yolu tartışan, sonra da bu ekonomik gelişmelerin çatışma çözümü sahasını nasıl etkileyebileceğine, özellikle de Türkiye'de kısa ve uzun vadede barış ve demokrasi süreçlerinin nasıl ilerleyeceğine eğilen JP Morgan Varlık Yönetimi İcra Direktörü Türker Hamzaoğlu oldu.

DPI CEO Kerim Yildiz (top left) welcomed participants to this online roundtable.



DPI İcra Kurulu Başkanı Kerim Yıldız (sol üstte) katılımcılara hoş geldiniz derken.

As the Covid-19 crisis continues to develop, Mr Yildiz highlighted DPI's commitment to continuing dialogue on conflict resolution during these challenging times. The pandemic will provide a range of challenges and opportunities for conflict resolution and, as such, it remains important to ensure that a diverse spectrum of Turkish actors and stakeholders are engaged in the themes and concepts that may affect efforts to advance peace and democratisation processes in Turkey.

Following the CEO's introduction, the floor was given to Türker Hamzaoğlu to begin his presentation which was followed by an engaging discussion session. Both sessions were moderated by Dr Esra Elmas, DPI's Head of Turkey Programme.

Sayın Yıldız, Covid-19 krizi devam ederken DPI'nın bu zorlu zamanlarda çatışma çözümü konusunda diyalogu sürdürmeye adanmışlığının da devam ettiğinin altını çizdi. Pandemi, çatışma çözümü için bir dizi zorluk ve fırsat sunuyor ve bu nedenle, çeşitli Türkiyeli aktör ve paydaşların Türkiye'de barış ve demokratikleşme süreçlerini ilerletme çabalarını etkileyebilecek temalar ve kavramlarla angajmanını sağlamak hâlen önemli.

Sayın Yıldız'ın konuşmasının ardından söz Türker Hamzaoğlu'na verildi, sunumun ardından ise ilgi çekici bir tartışma oturumu gerçekleşti. Her iki oturum da DPI'nın Türkiye Programı Direktörü Dr. Esra Elmas tarafından yönetildi.



# The Economic Impact of Covid-19: Examining the road ahead for the global and Turkish economies in the wake of Covid-19 and its impact of peace and democratization processes

## Introduction

In order to give a current picture, the speaker focused his presentation on Covid-19 as it is the most pressing issue relating to the economy in Turkey right now.

The speaker asserted that economic crises are not rare, in fact, it is very difficult to find an economy in the world without any crises or troubles; but what we have been going through with Covid-19 is exceptional and is very different to previous crises. The economic cycles of financial crises have enabled us to learn about their causes and dynamics, what their conditions are and the prescriptions needed to overcome them. States know how to deal with such crises and have done so many times in the



Türker Hamzaoğlu, Executive Director at J.P. Morgan Asset Management addresses DPI participants.

Türker Hamzaoğlu, J.P. Morgan Varlık Yönetimi İcra Başkanı, DPI katılımcılarına hitap ederken.

# Covid-19'un Ekonomik Etkisi: Covid-19'un ardından küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisinin önündeki yol ve salgının barış ve demokratikleşme süreçlerine etkisini incelemek

## Giriş

Güncel durumu resmetmek için konuşmacı sunumunda şu anda Türkiye ekonomisiyle ilgili en öncelikli konu olan Covid-19'a odaklandı.

Konuşmacı, ekonomik krizlerin nadir olmadığını, hatta dünyada krizsiz ve sıkıntısız bir ekonomi bulmanın çok zor olduğunu; ancak Covid-19 ile tecrübe edilenlerin istisnai ve önceki krizlerden çok farklı olduğunu ifade etti. Finansal krizlerin ekonomik döngüleri, bu krizlerin nedenlerini ve dinamiklerini, koşullarının ne olduğunu ve bunların üstesinden gelmek için gerekenleri öğrenmemizi sağladı. Devletler, bu tür krizlerle nasıl başa çıkacaklarını biliyorlar ve geçmişte pek çok kez, görünüşte her beş veya on yılda bir yeniden meydana gelen krizlerle uğraştılar. Ancak bu pandemi krizi yeni bir boyuta sahip ve bu, dünyanın nasıl başa çıkacağını henüz bilmediği bir boyut. Bu nedenle, olayların ne yönde gelişeceğini tahmin etmek için henüz çok erken. Konuşmacı, "bu anlamda, ne kadar az konuşursam o kadar az hata yaparım," dedi. Konuşmacı, daha büyük resme odaklanmanın ve onu daha sindirilebilir parçalara ayırmanın daha yararlı olacağını söylüyor.

## Neyle Karşı Karşılıyayız?

Konuşmacı, Büyük Buhran'dan bu yana tecrübe edilen en büyük ekonomik zararı gördüğümüzü iddia etti. Koronavirüs salgını bunun çok kısa bir sürede, sadece iki veya üç ay içinde gerçekleşmesine neden oldu. Bu, genellikle gördüğümüz bir şey değil ve esasında tamamen emsalsiz bir durum. Bir ay içinde ekonomik durgunluk yaşadık. Uzmanlar, ABD ekonomisinin %8 ila 10'unun yok olacağını tahmin ediyor. Avrupa ekonomisi %10 küçülecek (bazı riskler bunu %12-13'e

past with crises seemingly re-occurring every five or ten years. However, this pandemic crisis is gaining a new dimension and it is one that the world does not know how to deal with. It is therefore too early to say how this will unfold. The speaker remarked that 'in that sense, the less I say, the less mistakes I will make'. The speaker posits that it will be more useful to focus on the bigger picture and slice it into more digestible components.

## What Are We Facing?

The speaker asserts that we are seeing the greatest economic damage since the Great Depression. The coronavirus pandemic has prompted this to happen in a very short space of time, just two or three months. This is not the kind of thing we usually see and is completely unprecedented. In a month, we saw economic recession. Forecasters are predicting that 8-10% of the US economy will disappear. The European economy will contract by 10% (some risks could push this up to 12-13%). In England, there will be an economic narrowing of 10% but the Bank of England made a statement saying that it could be 12-13%.

This is not something we have seen before. If we recall the financial crisis of 2008-09, it was a huge financial crisis, the effects of which were felt across the globe. The world economy contracted by 1% and less but a review of the last two/three months shows that we have already passed beyond that mark. This highlights the severity of the crisis facing the global economy, the impact of which could be extremely damaging, the kind of which we've not seen before.

In a report announced by the IMF at the end of April, it said the global economy is going to contract by 3%. However, with so much ambiguity surrounding the virus and what we know about it, the speaker asked how can such estimates be made?

When making such estimations, the duration of the lockdown is very important. Slowly, through to the end of May there will be maximum limitations and restrictions in place before expectations are that things could be released slightly. However, the disease is not yet known and we don't know the efficiency and effectiveness of the methods currently employed to combat the disease. The speaker also noted that the disease won't be defeated by imposing lockdowns, there could well be returns of the virus until a vaccination is found. The optimistic baselines scenario,

çıkabilir). İngiltere'de %10'luk bir ekonomik daralma olacak ancak İngiltere Merkez Bankası, daralmanın %12-13 civarında olabileceğini belirten bir açıklama yaptı.

Bu, daha önce gördüğümüz bir şey değil. 2008-9 ekonomik krizini hatırlarsak, dünya çapında etkileri hissedilen büyük bir kriz yaşandı. Dünya ekonomisi %1 civarında daraldı, ancak son iki - üç ayda yapılan bir inceleme, bu noktayı çoktan aştığımızı gösteriyor. Bu, küresel ekonominin karşı karşıya olduğu ve daha önce hiç görmediğimiz türden, son derece zararlı olabilecek bu krizin ciddiyetini vurguluyor.

IMF'nin Nisan ayı sonunda açıkladığı bir raporda, küresel ekonominin %3 küçüleceği belirtildi. Bununla birlikte, virüsü çevreleyen çok fazla belirsizliğin ve bildiğimiz kısıtlı şeylerin ışığında, konuşmacı bu tür tahminlerin nasıl yapılabileceğini sorguladı.

Bu tür tahminler yapılırken, sokağa çıkma ve alakalı kısıtlamaların süresi çok önemlidir. Mayıs ayının sonuna kadar, kimi tedbirlerin gevşetilmeye başlamasından önce, azami derecede uygulanan sınırlamalar ve kısıtlamalar olacaktır. Bununla birlikte, hastalık henüz bilinmemekte ve hastalıkla savaşmak için halihazırda uygulanan yöntemlerin etkinliğini ve faydası da aynı şekilde belirsiz. Konuşmacı, hastalığın sokağa çıkma kısıtlamalarıyla yenilemeyeceğini, bir aşu bulunana kadar virüsün geri dönebileceğini kaydetti. Dolayısıyla iyimser senaryoya göre etkili bir kısıtlamalar dönemi, kış aylarında virüsün geri dönüşü, ancak 2021'e kadar, sorunlar büyük ölçüde ortadan kalkmış olması yönündedir. Konuşmacının tahminine göre bu iyimser görünümde, dünya ekonomisinin daralması %3 oranında seyredebilir.

Bununla birlikte, virüsün geri gelme tehlikesi, bunun sonucu olarak tedbirlerin 2021'ye ve sonrasına kadar sarkması, iyimser temel senaryodan %5'lik bir sapma yaratabilir. Bu istatistiksel olarak çok önemli bir standart sapmadır. Bunun arkasında yatan neden, dünya ekonomilerinin daha önce görülmemiş bir şekilde daralmasıdır. İnsanlar evlerine kapatılıyor ve dolayısıyla kaydadeğer bir miktarda gelir kaybediliyor. Hükümetlerin bir dizi mali yardım politikasıyla bir miktar denge sağlama çabalarına rağmen, zor koşullarda yaşayan ve sorunları giderilemeyen insanlar hala var. Bu yüzden senaryolar belirsiz ve küçülmenin %3 ya da %5 olacağını söylemek çok zor. Bunlar güvenilir tahminler olarak alınmamalı, ancak gösterdikleri ve konuşmacının durumu şu: iyimser senaryo bile çok kötü.

therefore, is for an effective lockdown period, a return of the virus during the winter but by 2021, the troubles will have largely been seen off. This optimistic outlook, the speaker surmised, could see the world economy contract by 3%

However, the danger of the virus coming back leading to measures being extended to and beyond 2021 could create another 5% deviation from the optimistic baseline scenario. This is a very significant standard deviation statistically. This is because world economies are being shut down in a way that hasn't been seen before. People are being locked down in their houses and, as such a lot of income is being lost. Despite the efforts of governments to provide some balance with an array financial aid policies, there are still people living in the cracks whose problems cannot be alleviated. That's why the scenarios are ambiguous and it is very difficult to say it is going to be 3% or it's going to be 5%, these shouldn't be taken as reliable predictions but what they do illustrate, the speaker pointed out, was that even the optimistic baseline scenario is very bad.

Economic crises throughout history show us that the problems that are caused can impact the next generations – the second world war can be traced back to the Great Depression – and we have seen over the last 10 years that the financial crisis of 2008-09 bring about some moves towards anti-globalisation. This, the speaker contended, has been a result of the coping mechanisms put in place in the wake of the financial crisis and can be seen in the Brexit result and Donald Trump's victory in the US Presidential election. By looking back, then, we can see that when the global economy has regressed, there are effects that will impact the coming generations. It is realistic to expect that the situation we face now will see some significant results and fallout in this sense.

Looking at this situation in the context of developing economies, it is clear that the upcoming pressure will inevitably lead to problems. The fundamental commerce for services and commodities has very nearly come to a full stop. Commodity prices have gone down and remittances by people working abroad are being reduced. Tourism, as is being widely reported, is being hit hard by the current restrictions and airlines in particular face an uncertain future. Combined, from the perspective of developing economies, there will be significant problems.

Whilst focusing on the initial damage, the speaker outlined how unemployment rate in the US has increased by 10% due to Covid-19 (official rate now stands at 15% in total) and projections say it could go up to

Tarih boyunca yaşanan ekonomik krizler bize, ortaya çıkan sorunların gelecek nesilleri etkileyebileceğini gösteriyor; örneğin İkinci Dünya Savaşı'nın temelleri Büyük Buhran'a kadar takip edilebilir. Son 10 yılda 2008-9 ekonomik krizinin küreselleşme karşılığına yönelik kimi hareketlere sebep olduğunu gördük. Konuşmacının iddiasına göre bu, ekonomik krizin ardından devreye sokulan başa çıkma mekanizmalarının bir sonucu ve etkileri, hem Brexit sonucunda hem de Donald Trump'ın ABD Başkanlık seçimlerindeki zaferinde görülebilir. O halde geriye dönüp bakmak suretiyle, küresel ekonominin gerilemesinin, gelecek nesilleri etkileyecek sonuçlar ortaya çıkardığını görebiliriz. Dolayısıyla şu anda karşı karşıya olduğumuz durumun bu anlamda bazı önemli sonuçlar ve etkiler yaratacağını beklemek gerçekçi olacaktır.

Bu duruma gelişmekte olan ekonomiler bağlamında bakıldığında, yaklaşan baskının kaçınılmaz olarak sorunlara yol açacağı açıktır. Hizmetler ve emtialara yönelik temel ticaret neredeyse tamamen durdu. Emtia fiyatları düştü ve yurtdışında çalışanların yolladığı dövizler azalıyor. Yaygın olarak haberleştirildiği üzere turizm, mevcut kısıtlamalardan çok etkileniyor ve özellikle havayolları belirsiz bir gelecekle karşı karşıya. Gelişmekte olan ekonomiler perspektifinden bakıldığında bütün bu problemler bir araya geldiğinde önemli sorunlar çıkacaktır.

İlk aşamada yaşanan hasara odaklanan konuşmacı, ABD'deki işsizlik oranının Covid-19 nedeniyle nasıl %10 arttığını (resmi oran şu anda toplamda %15) ve tahminlere göre bu oranın %25'e kadar çıkabileceğini söyledi. Bu benzeri daha önce görülmemiş bir durum. Henüz Avrupa verilerine sahip değiliz, ancak bu kadar büyük bir hasar almış olmasa gerek; bu daha önce görülmemiş bir şok olmasına rağmen, ülkelerin ekonomik sistemleri farklı politikaları değerlendirmelerine neden oldu. ABD'de hükümet işsizlik ve vergi yardımlarına odaklanırken, Birleşik Krallık dahil Avrupa'da insanların istihdamını desteklemek için sübvansiyonlar sağladılar. Bu nedenle, bu tür işsizlik artışlarının ABD'de görülmesi doğaldır; bu ciddi bir sorun ve krizin henüz başlangıcındayız.

Konuşmacı, mevcut durumu yoğun bakım ünitesindeki bir hastanın ilk zamanlarına benzetti. Riskleri azaltıp azaltamayacağımız ve sonuçları yönetip yönetemeyeceğimiz hala belirsiz. Tüm ülkelerde benzer durumlar var, özellikle de gelir kaybını hafifletmek için verilen ücret desteği, ki bu sadece kısa vadeli bir önlem olabilir. Önümüzdeki 3-6 ay içinde virüsün seyri, krizin sonuçlarıyla baş edebilme kabiliyetimiz açısından çok önemli.

25%. This is unprecedented. We don't have European data yet but there shouldn't be such a significant impact, despite the fact this is unprecedented shock, the economic systems of countries caused them to evaluate various different policies. In the US, the government focused on unemployment and tax aids, whereas in Europe, including the UK, they provided subsidies to support people's employment. It's therefore natural that such unemployment rises have been seen in the US and it's a severe problem and we are only at the start of the crisis.

The speaker likened the current situation to the first stages of a patient in an intensive care unit. It is still ambiguous to know if we can mitigate the risks and manage the fallout. There are similarities across all countries, particularly the wage support to alleviate loss of income, which can only be a short-term measure. In the coming three to six months, the course of the virus is very important in terms of our ability to cope with the results of the crisis.

### How Successful Have We Been so Far?

The reaction across the globe was unprecedented, matching the unprecedented size of the shock. Governments have taken an approach that says, 'whatever is necessary will be done'. In many countries, the discourse has been war-like. The policies that have been put in place have been very high, as has the reaction by the financial markets where problems have been attempted to be solved with money. Central banks have declared many policies, opened credit lines and guarantees to prevent the reduction of assets. In Europe, the US, Japan and the UK, the quantitative easing policies were 50% of their respective GDPs which, again, is unprecedented.

Participants engaged with each other using an online web-conferencing platform.

Katılımcılar, çevrimiçi bir web konferans platformu kullanarak birbirleriyle etkileşim kurdu.



### Şu Ana Değın Ne Kadar Başarılı Olduk?

Tüm dünyadaki tepki, yaşanan şokun boyutu gibi önceden görülmemiş bir ölçüde oldu. Hükümetler, "ne gerekiyorsa yapılır" diyen bir yaklaşımı benimsedi. Pek çok ülkede savaşı bir söylem benimsendi. Sorunların parayla çözülmeye çalışıldığı finans piyasalarının tepkisi gibi, uygulamaya konulan politikalar da yüksekte seyrediyor. Merkez bankaları, varlıkların azalmasını önlemek için birçok politika geliştirdi, kredi limitleri ve teminatlar getirdi. Avrupa, ABD, Japonya ve Birleşik Krallık'ta nicel destek politikaları ülkelere kendi GSYİH'larının %50'siydi; bu da benzeri görülmemiş bir durum.

İngiltere ve ABD'de faiz oranları neredeyse sıfıra indi, ancak reel anlamda Türkiye'de negatifler zira o enflasyon o kadar yüksek ki, merkez bankası yöneticileri daha önce faiz oranlarını düşürerek kendi ellerini bağladılar. Şu andan itibaren, mali politikalar ülkelerin tepkisini yönlendirmek zorunda kalacak, dolayısıyla sorumluluk almamak adına merkez bankaları birçok ülkede topu hükümetlere atıyor. G4 ülkeleri arasında günü kurtarma ve yangınları söndürme çabaları olarak yorumlanabilecek 4 trilyon dolarlık teşvik paketleri açıklandı. Ancak bir yandan da ertesi günleri, yani bütçe açığı kavramını da unutmamak gerekiyor.

### Bu Durumdan Nasıl Çıkarız?

Konuşmacı, finans endüstrisinde V veya U şeklindeki toparlanma modellerinin (hatta W şeklindeki bir modelin) değerlendirildiğini anlattı. Virüs kaynaklı bu ekonomik krizden çıkış şeklimiz de virüsün kendisine bağlı. Virüs ortadan kalkarsa, V şekline benzer bir toparlanma süreci olacaktır, ancak virus ortadan kalkmazsa, iyileşme muhtemelen o kadar hızlı olmayacaktır.

Interest rates have become almost zero in the UK and US, but in real terms, they are in the negative in Turkey because there is such high inflation that central bank administrators have their hands tied having reduced interest rates previously. From now, fiscal policies will have to drive countries' response which is why central banks have been throwing the ball to governments, to take responsibility in many countries. Amongst G4 countries, 4 trillion dollars' worth of stimulation packages has been announced which could be interpreted as efforts to save the day and extinguish the fires. However, there is a need to think about the day after, what is known as the deficit.

### How do We Get Out of This?

The speaker discussed that in the financial industry, they look at V- or U-shaped rebound (potentially even a W-shaped). The way we come out of this virus-induced economic crisis is dependent on the virus itself. If the virus fizzles out, there will be a rebound similar to a V shape but if not, the recovery is likely not to be as quick.

In analysing government responses so far, the speaker highlighted that there is a trend in that governments are taking risks. They are trying to push an agenda which will force rates of infection down but also relax lockdown to protect the economy. There is a need to save lives but also to protect the lives that are lived.

Another aspect that was considered in the speaker's presentation was what if the pandemic doesn't come back, what will the global economy look like in that scenario? We will all be indebted more on a global scale and this is an experiment. Modern Monetary Theory (MMT) has looked rather radical in the past but these practices are now widespread. If there is no inflation then it is all well and good but there is risk if there is inflation. This is particularly the case in countries such as European ones, they have been beset by high inflation rates for quite some time. There is a practice of printing money and creating monetary deficits whilst simply hoping for the best. Borrowing is high and borrowing is not always good because you need to make the best use of resources. For example, it is inevitable that some 'zombie companies' will be created by such borrowing, whereas, for the collective good, it would actually be beneficial for these companies to fail and die. The second point of consideration, before the pandemic hit, we were experiencing a lot of anti-globalisation across the world, the main agenda was the trade war between the US and China. Though this has been pushed to the side,

Hükümetlerin şimdiye kadar verdikleri tepkileri analiz eden konuşmacı, hükümetlerin risk alma eğiliminde olduğunun altını çizdi. Enfeksiyon oranlarını düşmeye zorlayacak ama aynı zamanda ekonomiyi korumak adına kısıtları gevşetecek bir ortam oluşturma yönünde çabalar var. Hayatları kurtarmanın yanı sıra yaşanan hayatları da korumaya ihtiyaç var.

Konuşmacının sunumunda değinilen bir diğer husus da pandeminin geri gelmemesi durumunda küresel ekonominin nasıl görüneceğiydi. Küresel ölçekte hepimiz daha çok borçlanacağız ve bu bir deney. Modern Para Teorisi geçmişte oldukça radikal görünüyordu, ancak bu yöndeki uygulamalar artık yaygın. Enflasyon yoksa her şey yolunda ve iyidir, ancak enflasyon varsa risk vardır. Bu özellikle Avrupa ülkeleri gibi ülkelerde geçerlidir, zira bu ülkelerde bir süredir yüksek enflasyon oranları tecrübe edilmektedir. En iyisini umarak para basma ve parasal açıklar yaratmaya yönelik uygulamalar söz konusu. Borçlanma çok; kaynakları en iyi şekilde kullanmayı gerektirdiğinden dolayı borçlanma her zaman iyi değil. Örneğin, bu tür borçlanma ile bazı "zombi şirketlerinin" ortaya çıkması kaçınılmazdır, oysa herkesin iyiliği için, bu şirketlerin başarısız olup ortadan kalkması aslında daha faydalı olacaktır. Dikkat edilmesi gereken ikinci nokta, salgın patlak vermeden önce, dünya çapında küreselleşme karşıtlığının yükselişte olması ve ana gündemin ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşı olduğu. Her ne kadar bu gündem bir süreliğine kenara itilmiş olsa da, bu tartışma yine hararetle hale geldi. Doğal olarak pandeminin ortalığı kasıp kavurduğu sürece, bunun üstesinden gelme süreci, birilerini suçlamayı da içerecek ve konuşmacı, şu anda Çin'in günah keçisi olarak seçildiğini ifade ediyor. Bu, salgın başlamadan önce yaşadığımız ticaret savaşını körükleyebilir. ABD potansiyel bir ambargoyu tartışıyor. Bu küreselleşme karşıtı duygular, önümüzdeki günlerde daha da yaygınlaşacak.

Küreselleşme karşıtı hareketleri ele almaya devam eden konuşmacı, günümüz çocuklarının "Amazon kuşağı" olduklarını, dolayısıyla hiçbir şey için beklemelerine gerek olmadığını belirtti. Bu, küreselleşmenin sunduğu bir imkan olarak görülebilir: "tam zamanında teslimat". Şimdi ise bu sistemin aslında oldukça sorunlu olduğunu görüyoruz. Tedarikçiler dükkanı kapatmaya zorlandığında üretim de durmak zorunda kalıyor. Dikkate alınması gereken bir istatistik, antibiyotik üretiminin %90'ının Çin'de gerçekleştiğidir. Bu fabrikalar kapanırsa, bu "tam zamanında/ucu ucuna" üretim modelinin değişmesi gerekecektir. Bu, üretimi ve tedarikçileri geri getirmeye çalışan ülkelerde istihdam yaratacak bir ortam sağlayabilir. Bu, özellikle Birleşik Krallık'ta Brexit ve Trump'ın ABD'deki başkanlığıyla son zamanlarda gördüğümüz siyasi söylemle uyumlu bir durum.

this debate has again become more heated. Quite naturally, when there is pandemic wreaking havoc, overcoming this will involve pointing fingers and at the moment, the speaker notes that China is being lined up as the scapegoat. This could fuel the trade war that we experienced before the pandemic struck. The US are discussing a potential embargo. This anti-globalisation sentiment will get more rampant in the days to come.

Continuing to discuss moves towards anti-globalisation, the speaker noted that children these days are part of the amazon generation, in that they don't need to wait for anything. This can be seen as a boom offered by globalism – 'just in time delivery'. We can now see that this system is actually quite problematic. When suppliers are forced to shut up shop, so does production. One statistic to consider is that 90% of antibiotic production takes place in China. If those factories close down, this just in time production model will have to change. This could bring about moves to back jobs to countries as they look to bring back production and suppliers. This is in line with the political discourse we have been seeing of late, particularly with Brexit in the UK and Trump's presidency in the US.

## The Situation in Turkey

The speaker drew upon a cycling analogy to illustrate Turkey's current situation. He described that in a cycling race, a team's formation would put those that are strong and powerful at the front in order to 'break the wind' whilst sprinters hide in behind them to benefit from the slipstream, meaning that they do not have to peddle as hard for the majority of the race. By forming clusters, cyclists can manage the headwind that they face from the opposite direction. Referring once again to developed countries, the speaker noted that multilateral organisations such as the IMF and the World Bank, these multilateral orgs, these international finance institutions will try and 'break the wind' for developing nations such as G3 and G4 countries. The IMF has so far pledged 22 billion US dollars for low income countries, as well as postponing the payment of their debt and the central bank are extending loans and credit lines to developing nations. We can see these as measure designed to 'break the wind' and protect the developing nations as much as possible.

Turkey the attention to Turkey, the speaker discussed how, in last couple of years especially, it has become more and more isolated. In many ways, Turkey has isolated itself, thus meaning it is trying to overcome this pandemic crisis on its own. Certain discussions were held regarding the IMF, something which

## Türkiye'deki Durum

Konuşmacı, Türkiye'nin mevcut durumunu açıklamak için bisiklet benzetmesinden yararlandı. Bisiklet yarışına katılan bir takımın formasyonda, güçlü olanları 'rüzgarı kırmak' için öne koyacağını, sprinterlerin ise akıntından yararlanmak için güçlülerin arkasında yer alacağını, yani yarışın çoğunda o kadar da hızlı pedal çevirmek zorunda kalmayacaklarını söyledi. Kümeler oluşturan bisikletçiler, karşı yönden maruz kaldıkları rüzgarla başa çıkabilirler. Bir kez daha gelişmiş ülkelere atıfta bulunan konuşmacı, IMF ve Dünya Bankası gibi çok taraflı kuruluşların ve uluslararası finans kuruluşlarının G3 ve G4 ülkeleri gibi gelişmekte olan ülkeler için "rüzgarı kırmaya" çalışacağını kaydetti. IMF şu ana kadar düşük gelirli ülkeler için 22 milyar ABD doları taahhüt etti, borçlarının ödemesini erteledi ve Merkez Bankası gelişmekte olan ülkelere kredi veriyor. Bunları, "rüzgarı kırmak" ve gelişmekte olan ülkeleri mümkün olduğunca korumak için tasarlanmış tedbirler olarak görebiliriz.

Konuşmacı, özellikle son birkaç yılda Türkiye'nin nasıl giderek daha fazla yalıtılmış hale geldiğini tartıştı. Türkiye birçok yönden kendini izole etti, dolayısıyla şimdi de pandemi krizini kendi başına aşmaya çalışıyor. IMF ile ilgili bazı tartışmalar yaşandı; konuşmacı, Türkiye'nin bilançosuna bakıldığında IMF'nin yardımından yararlanabileceğinin görüldüğünü belirtti; neticede Türkiye, epey bir süredir üye ve özellikle sağlık konusunda destek alabilirdi. Bu konuya dair bir çekince olmamalıydı ama AK Parti hükümeti buna karşı çıktı, yardım istemedi.

Türk hükümetinin açıkladığı tedbir paketi, %75'i bütçe harcamalarına yönelik, %25'i kredi garanti fonu olmak üzere toplam 100 milyar TL'dir. Toplamda bu GSYİH veya milli gelirin %2'sine tekabül ediyor, bu da diğer ülkelerle kıyaslandığında, gelişmekte olan ülkeler arasında dünyanın en düşüklerinden biri. Bunun bir nedeni, Türkiye'nin daha fazlasını yapacak kaynaklardan yoksun olmasıdır, çünkü 2019, ülke için ekonomik olarak çok zor bir yıldır (Pastor Brunson olayı ve ardından ABD ile yaşanan sorun nedeniyle), bu da Covid-19 salgınının Türkiye ekonomisinin hâlihazırda sorunlu olan bir zamanda patlak verdiği anlamına geliyor. Türkiye'nin yıllık büyümesi giderek azalıyordu ve ekonomi 2019'da küçüldü. Kamu maliyesi, özellikle döviz açısından bir süredir sorunlu. İnsanların neden IMF'den yardım almaktan bahsetmeye başladıkları oldukça anlaşılır, ancak mevcut hükümet bu fırsatı geri tepti, bu da manevra için çok az alan bıraktı. Konuşmacı, Türkiye'nin

the speaker stated that a look at Turkey's balance sheet shows that they could have benefitted from the IMF's assistance – they have been a member for some time and could have received some aid especially for healthcare. This shouldn't have come with a stigma but the AK Party government was against this, not wanting to be seen to reach out for help.

The package of measures announced by the Turkish government totalled 100 billion Turkish Lira, 75% of which was geared towards budgetary spending and 25% was the credit warranty fund. In total this constituted 2% of its GDP or the national income which, when measured against other countries, was one of the lowest in the world amongst developing nations. One reason for this is that Turkey lacked the resources to do more because 2019 was a very difficult year economically for the country (due to the Pastor Brunsen incident and subsequent issue with the US) which meant this Covid-19 pandemic struck at an already difficult moment for the Turkish economy. Turkey's annual growth was getting lower and lower and the economy shrunk in 2019. Public finance has been problematic for some time, particularly in terms of foreign exchange. It is quite understandable why people started talking about benefitting from the IMF but the current government turned down this opportunity which left little room for manoeuvre. The speaker suggested that it's quite dangerous for Turkey to attempt to overcome everything on its own and could lead to serious repercussions.

Regarding the measures that were announced, the speaker outlined that Turkey offered income support and pension increases as well as cash transfers. The main strategy, he however stated, was to overlook the psychological well-being of the vast majority of the population, introducing a curfew for those over 65 and below 20 whilst working people were left to work. Some tax items were cancelled out and the minister said that the total package was now 5% of the GDP but, considering the situation today, after the initial shock, the speaker stated that the reaction has not alleviated the shock caused by the Covid-19 pandemic. Over the course of the next three years, the best-case scenario for Turkey is status quo in terms of growth, i.e. no growth at all. This, as a best-case scenario, is completely unprecedented for Turkey.

### How Will Turkey Fare After Covid-19?

The speaker stated that he believes Turkey's problems started in the last couple of years. Turkey's growth model was all but bankrupt and that must change, something that is reflected in the figures. A key aspect of that Turkey



Participants at DPI's online roundtable on the economic impact of Covid-19.

Covid-19'un ekonomik etkisine dair çevrimiçi toplantısındaki katılımcılar.

her şeyi kendi başına aşmaya çalışmasının oldukça tehlikeli olduğunu ve ciddi sonuçlara yol açabileceğini öne sürdü.

Konuşmacı, açıklanan tedbirlerle ilgili olarak, Türkiye'nin nakit transferlerinin yanı sıra gelir desteği ve emekli maaşı zammı sunduğunu belirtti. Bununla birlikte, ana stratejinin, nüfusun büyük çoğunluğunun psikolojik refahını görmezden gelmek, 65 yaş üstü ve 20 yaşın altındakiler için sokağa çıkma yasağı getirirken, çalışan insanları çalışmaya bırakmak olduğunu belirtti. Bazı vergi kalemleri iptal edildi ve bakan, toplam destek paketinin şu anda GSYİH'nın %5'i olduğunu söyledi ancak günümüzdeki durumu göz önünde bulundurursak, konuşmacı bu tedbirlerin Covid-19'un neden olduğu şoku hafifletmediğini belirtti. Önümüzdeki üç yıl boyunca, Türkiye için en iyi durum senaryosu büyüme açısından statüodur, yani büyümenin olmamasıdır. En iyi senaryonun bu olması, Türkiye için daha önce görülmemiş bir durumdur.

### Türkiye Covid-19'dan Sonra Ne Yapacak?

Konuşmacı, Türkiye'nin sorunlarının son birkaç yılda başladığını inandığını belirtti. Türkiye'nin büyüme modeli tamamen iflas etmişti ve bu model değişmeli; bu, rakamlara da yansıyan bir durum. Türkiye'nin ele alması gereken önemli bir nokta, konuşmacının 'hikaye' olarak adlandırdığı kavram. Konuşmacı, Türkiye'nin her zaman anlatacak bir hikayesi olageldiğini ama şu anda anlatacak bir hikayesi olmadığını belirtti. Konuşmacı, devlet planlama kurumu tarafından hazırlanan

must address is what the speaker termed as their 'story'. Turkey, he stated, always used to have a story to tell but right now, it does not have a story to tell. The speaker highlighted the narrative set out in Turkey's official mid-term plan, which is prepared by the state planning institution. In the past, these sorts of documents had titles such as 'change is beginning'. However, today, the first item in this document discusses speculative foreign exchange attacks coming from the outside. If Turkey has a story today, the speaker believes that we do not know what it is. More often than not, Turkey portrays itself as though dark powers from abroad are trying to drag it down, this has become Turkey's story according to the speaker. Turkey, in this way, is trying to shift any blame and its position is becoming much more radical.

The speaker also raised the second item on Turkey's mid-term plan, in which the financial development committee says that they have increased coordination but the speaker noted that everything has become centralised and certain players, especially from the private sector, are not involved in this process. Therefore, the speaker believes Turkey is moving away from the tenets of a free market economy. The speaker also outlined other recent steps that have been taken, such as how a few foreign banks have been restricted from trading in Turkish Lira (TL). And since the Pastor Brunsen crisis with US, access for trading in TL has been restricted for banks, especially in London, which has been portrayed as a speculator. For the Turkish banking sector, this is hugely problematic as it can no longer benefit from this SWAp (Sector-Wide Approach) industry and capital controls are being introduced little by little. The latest 1% tax introduced for foreign exchange trading is nothing short of a restriction on capital.

To conclude his comments on Turkey, the speaker highlighted how Turkey's isolation from the world as earlier outlined has seen it turn onto itself economically and politically. The discourse, rather, is that Turkey is enough. Its private sector has certain savings which they believe is enough for Turkey. Turkey does not have the luxury to have great foreign exchange liquidity, so chooses to rely on its own resources but Turkey is following a non-economic tendency. The speaker's cautionary note highlights that whilst Turkey does have savings, they are often still being spent on buildings and infrastructure, such as the Istanbul channel project, airports or highways. This tendency towards isolation can be seen as part of the larger context of anti-globalisation as mentioned earlier in the speaker's presentation. Turkey's approach here can be seen as part of this wider global trend.

Türkiye'nin resmi orta vadeli planında yer alan anlatının altını çizdi. Geçmişte, bu tür belgelerin "değişim başlıyor" gibi başlıkları vardı. Ancak bugün, bu belgedeki ilk madde dışarıdan gelen spekülasyon saldırılarını tartışıyor. Türkiye'nin bugün bir hikayesi varsa, konuşmacı onun ne olduğunu bilmediğimize inanıyor. Çoğu zaman Türkiye kendisini yurtdışından gelen karanlık güçler onu aşağı çekmeye çalışıyormuş gibi gösteriyor, konuşmacının söylediğine göre bu, Türkiye'nin hikayesi haline geldi. Türkiye bu şekilde her türlü sorumluluğu üstünden atmaya çalışıyor ve konumu çok daha radikal hale geliyor.

Konuşmacı, Türkiye'nin orta vadeli planının ikinci maddesini de gündeme getirdi; bu maddede finansal kalkınma komitesinin koordinasyonlarını artırdıkları söyleniyor, fakat konuşmacıya göre her şeyin merkezileştiğini ve özellikle özel sektörden bazı oyuncuların bu sürece dahil olmadığını görüyoruz. Bu nedenle konuşmacı, Türkiye'nin serbest piyasa ekonomisinin ilkelerinden uzaklaştığına inanıyor. Konuşmacı ayrıca, yakın zamanda atılan kimi adımlara örnek vererek birkaç yabancı bankanın Türk lirası (TL) ile işlem yapmasının nasıl kısıtlandığına değindi. ABD ile Pastor Brunson krizinden bu yana, spekülasyon olarak gösterilen Londra'da başta olmak üzere bankalar için TL alım satım erişimi kısıtlandı. Türk bankacılık sektörü için, bu SWAp (Sektör Çapında Yaklaşım) sektöründen artık yararlanamayacağı ve sermaye kontrolleri yavaş yavaş uygulamaya konulduğu için bu büyük bir problem. Döviz ticareti için getirilen en son %1'lik vergi, sermaye üzerindeki kısıtlamadan başka bir şey değil.

Konuşmacı, Türkiye hakkındaki yorumlarını sonlandırırken, daha önce de değindiği gibi Türkiye'nin dünyadan soyutlanmasının ekonomik ve siyasi olarak kendisine zarar verdiğini vurguladı. Türkiye'nin kendine yettiğini vurgulayan bir söylem var. Özel sektörün Türkiye için yeterli olduğuna inandıkları birtakım birikimleri var. Türkiye büyük bir döviz likiditesine sahip olma lüksüne sahip değil, bu yüzden kendi kaynaklarına güvenmeyi seçiyor, ancak Türkiye ekonomik olmayan bir eğilim izliyor. Konuşmacının uyarısı, Türkiye'nin tasarrufları olmasına rağmen, bu tasarrufların genelde Kanal İstanbul projesi, havaalanları veya otoyollar gibi binalar ve altyapı için harcanmakta olduğu yönünde. İzolasyona yönelik bu eğilim, daha önce konuşmacının sunumunda belirtildiği gibi, küreselleşme karşıtı bağlamın bir parçası olarak görülebilir. Türkiye'nin buradaki yaklaşımı, bu daha geniş küresel eğilimin bir parçası olarak görülebilir.



## Question and Answer Session

**As you have said, there will be many economic consequences of the Covid-19 pandemic. You talked about anti-globalisationism and isolationism from this economic standpoint. However, your organisation also makes political analyses from your economic analyses so, what general big picture would you expect in Turkey's politics as a result of the economic impact of this pandemic?**

The speaker began by outlining that in Turkey politics dominates the economics, this is something which has gained speed recently especially. The quality of institutions in Turkey has gone down. The speaker told of how on previous trips to Ankara with foreign investors always felt comfortable because there was a team in Turkey that were aware of all problems and were always open to honest discussions. This was something that investors used to be impressed with. However, there is a team managing the economy in Turkey with some different intentions and has some political purpose. The speaker thought that such a political grasp on the economy and the decision-making processes is potentially detrimental, particularly for foreign investment.

The developing economies won't have the opportunity to stew in their own juices. Because the depths will be restructured and in many countries there will be corporate problems. But the foreign capital movements value the correct policies with correct people. They are ready to help such countries under the market economy conditions. If you drift away from this mentality then you would lose and reject such a pool that you may access. Rather than thinking small, thinking within the framework of isolationism, you need to expand and open up as it did when it was distributing masks to other countries. We should be more inclusive of other actors and we need to adopt such a policy and we would all benefit.

**In Uk, 30,000 pubs have shut which is symbolically significant. What kind of stories can you tell us about the negative demand shock or liquidity trap, the fact that the printing of money does not find its own reflection in the market?**

**The rhetoric that 'we are enough for ourselves' is an isolationist**

## Soru-Cevap Oturumu

**Sizin de söylediğiniz gibi, Covid-19 salgınının birçok ekonomik sonucu olacaktır. Bu ekonomik açıdan hareketle küreselleşme karşılığı ve izolasyonculuktan bahsettiniz. Ancak organizasyonunuz sizin ekonomik analizlerinizden hareketle siyasi analizler yapıyor. Dolayısıyla pandeminin ekonomik etkisinin bir sonucu olarak Türkiye siyasetinde genel olarak nasıl bir büyük resim öngörüyorsunuz?**

Konuşmacı, Türkiye'de siyasetin ekonomiye hakim olduğunun altını çizerek başladı, bu özellikle son zamanlarda ivme kazanmış olan bir eğilim. Türkiye'deki kurumların kalitesi düştü. Konuşmacı, geçmişte yabancı yatırımcılarla Ankara gezilerinde kendini her zaman rahat hissettiğini çünkü Türkiye'de tüm sorunların farkında olan ve her zaman dürüst tartışmalara açık olan bir ekibin görevde olduğunu anlattı. Bu, yatırımcıları etkileyen bir durumdu. Ancak artık Türkiye'de ekonomiyi farklı niyetlerle yöneten ve siyasi amaçları olan bir ekip var. Konuşmacı, ekonomi ve karar alma süreçlerine dair bu tür bir politik kavrayışın, özellikle yabancı yatırım için potansiyel olarak zararlı olduğunu düşünüyor.

Gelişmekte olan ekonomiler kendi yağlarında kavrulma fırsatına sahip değil. Çünkü borçlar yeniden yapılandırılacak ve birçok ülkede kurumsal sorunlar yaşanacak. Ancak yabancı sermaye hareketleri, doğru insanlarla doğru politikalara değer veriyor. Piyasa ekonomisi koşullarında bu tür ülkelere yardım etmeye hazırlar. Bu zihniyetten uzaklaşırsanız, erişebileceğiniz böyle bir havuzu reddeder ve kaybedersiniz. Küçük düşünmek, izolasyonculuk çerçevesinde düşünmek yerine, maskeleri diğer ülkelere dağıtırken yapıldığı gibi, genişlemek ve açılmak gerekir. Diğer aktörlere yönelik daha kapsayıcı olmalıyız ve böyle bir politika benimsemeliyiz; böylesi bir durumdan hepimiz yararlanırsınız.

**İngiltere'de 30.000 bar kapandı, bu da sembolik olarak önemli. Negatif talep şoku ya da likidite tuzağına, para basmanın piyasada kendi karşılığını bulamamasına dair bize ne tür hikayeler anlatabilirsiniz?**

**'Kendimize yeteriz' söylemi sizin de dediğiniz gibi izolasyoncu bir politika, ancak Türkiye'nin son zamanlarda bile 82 ülke ile daya-**

**policy as you say, however Turkey does have a solidarity relation with 82 countries, even recently and surprisingly establishing some ties with Israel following the Lebanon crisis (where Israel did not take part). Some notable figures have said that Turkey does not need to establish ties with the IMF, what would you say about that?**

One of the main discussions, the speaker asserted, in the private sector at the moment is whether we have witnessed a demand or supply shock. Despite the fact it started with supply, it subsequently turned into a demand shock. People stayed inside and they made many sacrifices and the whole demand curve collapsed. Governments then intervened with a Keynesian approach to overcome the demand shortage. They are spending the money that isn't being spent by the private banks. Borrowing is made by the central bank so in the future it may then be taken from the private sector. This, the speaker explained was simply what had to be done. They had to form a backstop and they could do this at the first stage because they printed money. The Bank of England could expand their balance sheet as much as they liked and will continue to do so if they aren't go to reduce the interest down to minus.

What should Turkey do the speaker contended? Turkey's central bank said that they will buy some treasury bonds, 10% of my assets but the money supply is gaining speed in Turkey. Since Turkish people didn't want to rely on their own money, they started buying foreign exchange. What then happened is that the extra Turkish Lira that was given to Turkish people was then being used to buy more foreign exchange. The Turkish government accused London banks for this. The speaker suggested that had the Turkish government provided a foreign currency support, at least the local investors would be able to sell their foreign currencies. The speaker would like to see more openings for Turkey and more ties with other countries. As for the IMF, it has been stigmatised in Turkey but it could have been a valuable credit line and should have been utilised as such.

**We know that global debt is far greater than the global budget. Can we say what would have happened in the next 6 months to a year if we didn't have Covid-19?**

Last year, there were many discussions over the possibility of a global recession. There was a slow-down, particularly in the last quarter of 2018.

**nışma ilişkisi var ve şaşırtıcı bir şekilde (İsrail'in rol oynamadığı) Lübnan krizinin ardından İsrail ile bazı bağlar kuruyor. Bazı önemli isimler Türkiye'nin IMF ile bağ kurmaya ihtiyacı olmadığını söyledi, buna ne dersiniz?**

Konuşmacının belirttiği gibi, şu anda özel sektördeki ana tartışmalardan biri, bir talep şokuna mı, yoksa arz şokuna mı şahit olduğumuzadır. Arzla başlamasına rağmen, sonradan talep şokuna dönüştü. İnsanlar evlerinde kalarak birçok fedakarlık yaptılar ve tüm talep eğrisi çöktü. Hükümetler daha sonra talep eksikliğinin üstesinden gelmek için Keynesyen bir yaklaşımla müdahale ettiler. Özel bankalar tarafından harcanmayan parayı harcıyorlar. Gelecekte özel sektörden alınabilmesi için borçlanma Merkez Bankası tarafından yapılıyor. Konuşmacı bunun bir mecburiyet olduğunu ifade etti. Bir ödeme garantisi sağlamaları gerekiyordu ve bunu ilk aşamada yapabildiler çünkü para bastılar. İngiltere Merkez Bankası bilançosunu istedikleri kadar genişletebilir ve faizi eksiye indirmezlerse bunu yapmaya devam edecek. Türkiye ne yapmalı, diye sözlerine devam etti konuşmacı. Türkiye Merkez Bankası, varlığının %10'u bir miktarda hazine bonusu alacaklarını söyledi ama Türkiye'de para arzı hız kazanıyor. Türkler kendi paralarına güvenmedikleri için döviz almaya başladılar. O zaman da Türk halkına verilen fazladan Türk lirası, daha fazla döviz almak için kullanıldı. Türk hükümeti bu sebeple Londra bankalarını suçladı. Konuşmacı, Türk hükümetinin döviz desteği sağlaması durumunda en azından yerel yatırımcıların dövizlerini satabileceklerini söyledi. Konuşmacı Türkiye adına daha fazla açılım ve diğer ülkelerle daha fazla bağ görmek istediğini belirtti. IMF'ye gelince, Türkiye'de kötü gözle bakılsa da değerli bir kredi kaynağı olabilirdi ve kendisine bu şekilde yaklaşılması iyi olurdu.

**Küresel borcun küresel bütçeden çok daha büyük olduğunu biliyoruz. Önümüzdeki 6 ay-1 yıllık süreçte Covid-19 olmasaydı neler yaşanırdı, bunu tahmin edebilir miyiz?**

Geçen yıl, küresel bir durgunluk olasılığı üzerine birçok tartışma yapıldı. Özellikle 2018'in son çeyreğinde bir yavaşlama yaşandı. Bazı faiz oranları düşürüldü; gelişmekte olan ekonomilerin geleceğini tartışılıyordu. Ayrıca, özellikle ABD ile Çin arasında ticaret savaşları da vardı ve hatta ABD seçimlerinden önce dahi olası bir durgunluk tartışması vardı. Konuşmacı,

Some interest rates were being reduced and people were discussing the future of developing economies. There were also trade wars, particularly between the US and China, and even before the US elections, there was discussion of a possible recession. The speaker posits that Covid-19 was a kind of saviour in that sense, from certain perspectives, because this is now the case for the entire world. Covid-19 has sped up the process of economic difficulties for some countries whilst, in a way, it has meant everyone is facing difficulties of a similarly big proportion.

**There have also been many recent discussions about digital currency and bit coin and digital currencies have become a fashion. Could this be a solution for governments to cover up the debt?**

**You talked about developing countries and in South Eastern Asia, there are under-developed countries taking loans from the World Bank etc. for infrastructural investments but these have been cancelled, what is the fate of these countries?**

Will there be a liquidity trap for developing countries? Can they continue in their current state without any development? MMT, new monetary experiments, are being made and there are efforts to expand budgets to overcome the situation but by doing this, you risk undermining your own currency. Considering the quantitative easing programmes launched by the Federal Reserve Bank (FED), people said that inflation would go up and the dollar would depreciate. And whenever we have such problems, people look for something different. Discussion showed that this is indicative of the current situation where we can see people deciding to use digital currencies.

The speaker discussed that digital currencies have become popular, especially due to this pandemic. Information Technology will also develop these possibilities and will have a greater impact on financial markets after this pandemic compared to the past. The case for digital currency is much stronger but discussion suggested that significant changes are unlikely.

As for Asia and underdeveloped economies. The IMF and World Bank, along with G7 countries have started an initiative that pardons the debts for these low-income countries and there will be a faster budgetary spending opportunity that will be extended to them. But, just as participants discussed, investments and the like will slow down for some time to come.

Covid-19'un bu anlamda kimi bakış açlarına göre bir tür kurtarıcı olduğunu, çünkü artık tüm dünyada tecrübe edildiğini söyledi. Covid-19, bazı ülkeler için ekonomik zorluklar sürecini hızlandırırsa da, bir bakıma herkesin benzer şekilde büyük zorluklarla karşı karşıya olduğu anlamına geliyor.

**Son zamanlarda dijital para birimleri ve bitcoin hakkında birçok tartışma yapıldı, dijital para birimleri epey moda oldu. Bunlar hükümetler için borçları kapatmaya yönelik bir çözüm olabilir mi?**

**Gelişmekte olan ülkelerden bahsettiniz. Güneydoğu Asya'da altyapı yatırımları için Dünya Bankası'ndan kredi alan az gelişmiş ülkeler var ama bu krediler iptal edildi. Bu ülkelerin akıbeti ne olacak?**

Gelişmekte olan ülkeler için bir likidite tuzağı olacak mı? Herhangi bir gelişme olmadan mevcut durumlarına devam edebilirler mi? Modern Para Teorisi uygulanıyor, yeni parasal deneyler yapılıyor ve durumun üstesinden gelmek için bütçeleri genişletme çabaları var, ancak bunu yaparak kendi para biriminizi baltalama riskini de almış oluyorsunuz. ABD Merkez Bankası'nın (FED) başlattığı parasal genişleme programlarına bakıldığında, insanlar enflasyonun yükseleceğini ve doların değer kaybetceğini söyledi. Ve ne zaman böyle sorunlarımız olsa, insanlar farklı bir şey ararlar. Tartışmalar bu tespitin, dijital para birimlerini kullanmaya karar veren insanların da olduğu mevcut durumu açıkladığını gösteriyor.

Konuşmacı, özellikle pandemi nedeniyle dijital para birimlerinin popüler hale geldiğini aktardı. Bilgi Teknolojileri (IT) de bu olasılıkları geliştirecek ve salgından sonra geçmişe kıyasla finans piyasalarında daha büyük bir etkiye sahip olacaktır. Dijital para birimlerinin geleceği parlak görünüyor, ancak tartışma, en azından kısa vadede önemli değişikliklerin olası olmadığını gösterdi.

Asya ve az gelişmiş ekonomilere gelirsek, IMF ve Dünya Bankası, G7 ülkeleri ile birlikte bu düşük gelirli ülkelerin borçlarını affeden bir girişim başlattı ve bu ülkelere daha hızlı bir bütçe-harcama fırsatı sunulacak. Ancak, katılımcıların da dile getirdiği gibi, yatırımlar ve benzeri girişimler bir süre daha yavaşlamaya devam edecektir.

**Türkiye'nin tutumu net ve tecrübe ettiği sorunları hepimiz biliyoruz. Küresel konjonktür de şu anda sorunlu. Türkiye'nin alması gereken en önemli tedbir, insanların hissettikleri güvensizliğe dair. Türkiye'nin siyasi veya ekonomik reformlara öncelik vermesi gerektiğini düşünüyor musunuz?**

**Turkey's attitudes are clear and we all know the problems it faces. The global conjuncture is also problematic at present. The most important measure that Turkey should take has something to do with the insecurity that people are feeling. Do you think that Turkey should prioritise political or economic reforms?**

The speaker began by highlighting certain measures in S Korea where a second cluster has emerged which was traced back to a nightclub. They were able to successfully track and trace this incident and in a short while they managed to contain a second outbreak. The main discussion, contended the speaker is this: how will this fare in the West? Can you do track and trace so effectively without encroaching on people's rights and liberties? However, discussion highlighted that desperate times call for desperate measures. It will be interesting to see what will be done in terms of monitoring the public and whether people will download a mobile app if one is launched. How governments approach this kind of monitoring will be an interesting source of debate.

Konuşmacı, bir gece kulübüne kadar izi sürülen ikinci bir bulaş kümesinin ortaya çıktığı Güney Kore'deki bazı önlemleri vurgulayarak başladı. Bu vakayı başarılı bir şekilde izlemeyi başardılar ve kısa sürede salgının ikinci kez patlak vermesinin önüne geçtiler. Konuşmacıya göre esas mesele şu: Batı'da bu durum nasıl olacak? İnsanların haklarına ve özgürlüklerine tecavüz etmeden bu kadar etkili bir şekilde takip edebilir ve izleyebilir misiniz? Bununla birlikte, tartışma, zorlu zamanların zorlu önlemler gerektirdiğine odaklandı. Halkın izlenmesi açısından ne yapılacağı ve başlatılırsa insanların bir mobil uygulama indirip indirmeyeceğini görmek ilginç olacak. Hükümetlerin bu tür bir izlemeye nasıl yaklaşacağı ilginç bir tartışma konusu olacaktır.

Siyaseten en kolay seçim, daha popülist ve sağcı olmaktır. Bu tür siyasi eğilimler, başkalarını suçlamayı, yabancıları suçlamayı ve dolayısıyla sorumluluğu hükümetten uzaklarda aramayı içerdiği için popülerlik kazanmaya yönelik benimsenmektedir. Bu, mevcut iklimde önemli bir politik malzeme hâline gelmiştir; zaten bu yönde bir eğilim vardı. Ko-



Participants, DPI Council of Expert members and funding representatives engaged during the discussion session.

Tartışma oturumuna katılımcılar, DPI Uzmanlar Kurulu Üyeleri ve fon sağlayıcılardan kimi temsilciler katıldı.

The lowest hanging fruit from a political point of view is to become more populist and right-wing. Such political tendencies are implemented to gain popularity as it involves blaming others, blame foreigners and, therefore, shifting the point of responsibility away from government. This is great political fodder in the current climate, there was a tendency towards this approach anyway and the speaker expects it to become more widespread the longer the pandemic crisis continues. In Europe, when Italy called for help at the height of their struggles with the pandemic, many European countries shunned Italy. China, in fact, came to their aid faster than EU member states which has subsequently prompted anti EU sentiment in Italy. Germany and France are trying to achieve a fiscal union, this could bring about an important political transformation and fortify the EU as a political entity – this is an example of how economic policy can prompt political strengthening. Participants discussed that current tendencies in the world towards populism will be fortified as a result of the pandemic, rather than any sort of reversal in these tendencies.

**I don't think a v-shape recovery is possible after all of this borrowing and spending, it does not make it mathematically possible.**

**On top of this, credit card debts, highly financialised markets, people won't be able to honour their debts, governments spending is sky rocketing, even a w recovery won't be possible. It will be more like a u-shape or even l-shape.**

The speaker agreed with participant comments and noted that it could be called an alphabet soup, everyone is saying something slightly different, v-, w-, l-shaped etc. This is an attempt to oversimplify things unfortunately. For example, some activity trackers like the reduction in traffic which is based on google have been used to try to estimate the economic activity. It's not going to be a v-shape, the speaker agrees. In 2015-16, there was a manufacture recession, there was a drastic decrease in the oil prices. China declared another stimulus, they announced some policies which triggered another period of growth. This current pandemic crisis is unlike that situation, which did prompt a v-shape recovery. It's possible that the shape of the reaction may follow Nike's 'swoosh' or 'tick' logo. The IMF's estimations say we will go back to normal in 3 years and that the recovery could be like the square root shape. It is very difficult to pick a shape at this stage.

nuşmacı, bu eğilimin pandemi krizi ne kadar uzun sürerse o kadar yaygın hale gelmesini bekliyor. Avrupa'da, salgınla mücadelenin zirvesinde İtalya yardım çağrısında bulunduğu, birçok Avrupa ülkesi İtalya'dan uzak durdu. Çin AB üye devletlerinden daha hızlı yardıma geldi, bu da daha sonra İtalya'da AB karşıtı hislere yol açtı. Almanya ve Fransa bir mali birlik kurmaya çalışıyorlar, bu önemli bir siyasi dönüşüme yol açabilir ve AB'yi siyasi bir varlık olarak güçlendirebilir; bu, ekonomik politikanın siyasi güçlenmeyi nasıl teşvik edebileceğinin bir örneğidir. Katılımcılar, dünyadaki popülizme yönelik mevcut eğilimlerin, bu eğilimlerdeki herhangi bir gerilemeden ziyade pandeminin bir sonucu olarak güçlendirileceğini savundular.

**Tüm bu borç alma ve harcamalardan sonra V şeklinde bir iyileşmenin mümkün olduğunu düşünmüyorum, matematiksel olarak mümkün durmuyor.**

**Üstelik, kredi kartı borçları, son derece finansallaşmış piyasalar, insanların borçlarını ödeyememesi, hükümetlerin harcamalarının hızla artması; tüm bunlara baktığımızda W şeklinde bir iyileşme bile mümkün olmayacak. Daha ziyade U, hatta I şeklinde olacak.**

Konuşmacı katılımcı yorumlarına katıldı ve buna alfabe çorbası adının da verilebileceğini, herkesin biraz farklı bir modeli öne sürdüğünü, v-, w-, l gibi modellerden bahsedildiğini ifade etti. Bu maalesef işleri aşırı basitleştirmeye yönelik bir çaba. Örneğin, ekonomik faaliyeti tahmin etmeye çalışmak için Google'a dayalı trafikteki azalma gibi bazı etkinlik izleyicileri kullanıldı. Konuşmacı bunun bir V şekli olmayacağını kabul ediyor. 2015-16'da bir üretim durgunluğu yaşandı, petrol fiyatlarında sert bir düşüş oldu. Çin başka bir teşvik daha açıkladı, yeni bir büyüme dönemini tetikleyen bazı politikalar açıkladı. Mevcut pandemi krizi, V şeklinde bir iyileşmeye yol açan bu duruma benzemiyor. Tepkinin şeklinin Nike'ın "tik" şeklindeki logosuna benzemesi olasıdır. IMF'nin tahminleri 3 yıl içinde normale döneceğimizi ve toparlanmanın karekök şekli gibi olabileceğini söylüyor. Bu aşamada bir şekil seçmek çok zor.

Borç sarmalından veya alışılmışın dışında politikalardan nasıl kurtulabileceğimizi tartışan katılımcılar ve konuşmacı, bunun önümüzde deney gibi durduğunu, ve ancak gelecekteki şeklini tartışabileceğimizi ifade ettiler. Tahminde bulunmak kolay değil, bu "borç sarmalı"n-

Discussing how we can get rid of the spiral of debt or unorthodox policies, participants and the speaker discussed that this is almost like an experiment sitting in front of us and we can only discuss the future shape. It's not easy to make forecasts and it's not easy to get rid of this 'debt spiral'. In the past, we have seen high debt and recessions the more conflicts were fed by such economic crises. One important point that was raised involves a major criticism of the financial sector, that the human element is missing. If you consider the crisis measurements by governments, they don't include humans. The human element is missing from economic projects. In 2008-09, the banks were bailed out and there was a quick rise out of that process, but the concerns of humanity couldn't be overcome. In terms of healthcare and infrastructure, there are many weaknesses today, particularly in Europe and US because the human element has been overlooked. In the UK, people can talk of booms but this is a London-centric view which skews the overall outlook. If you go to the north of England, nothing has replaced the death of many industries. Brexit is a manifestation of this disparity.

Participants discussed that it's not enough to win the war but that you then need to build peace. In fact, the war must be won by building the peace. In the previous crisis, this wasn't achieved. The market analysis needs to include the human factor, but this is not the case at the moment. There is a behavioural change ongoing in how we work due to Covid-19 and participants discussed whether this could spark wider change in the way we do business. However, it is a complicated issue. If you are the ruling party, then your priority will be to win the next election. Whether you are left wing or right wing, you will commit to fixing this problem to address people's dissatisfaction. When it comes to a second phase, who is going to undertake the burden or cost of this crisis? Participants discussed whether governments will increase income tax or raise tax on imports or corporate tax.

**We have another problem, which is normalisation and democratisation – the fact that the central gov is becoming more authoritarian. What would you tell us are the key steps that Turkey needs to take?**

In 2013, there was great enthusiasm in Turkey. It was nearly a member of the EU, there were many investments, in manufacture, industry and infrastructure, there were also constitutional changes amidst a process of democratisation. These gave signs of a positive aura of Turkey as a

dan kurtulmak da kolay değil. Geçmişte, bu tür ekonomik krizlerin daha fazla yüksek borç ve resesyonu beslediğini gördük. Ortaya çıkan önemli bir husus, finans sektöründe insani unsurların eksik olduğu yönündeki büyük eleştiriyi içeriyor. Hükümetlerin yaptığı kriz ölçümlerini düşünelim; bunlar, insanları kapsamıyor. Ekonomik projelerde insan unsuru eksik. 2008-9'da bankalar mali destekle kurtarıldı ve bu süreçte hızlı bir şekilde gelişti, fakat insani endişeler çözülemedi. Sağlık hizmetleri ve altyapı açısından, insan unsuru göz ardı edildiği için günümüzde özellikle Avrupa ve ABD'de birçok zayıflık var. Birleşik Krallık'ta insanlar kalkınmadan bahsedebilir, ancak bu genel durumu yansıtmayan, Londra merkezli bir görüş. İngiltere'nin kuzeyine giderseniz, pek çok sektörün ve sanayinin ortadan kalkmış olduğunu, yerlerine yeni bir şeyin gelmediğini görürsünüz. Brexit, bu eşitsizliğin bir tezahürüdür.

Katılımcılar savaşı kazanmanın yeterli olmadığını, daha sonra barış inşa etmenin gerektiğini söylediler. Aslında savaş, barış inşa edilerek kazanılmalıdır. Önceki krizde bu başarılamadı. Pazar analizinin insan faktörünü de içermesi gerekiyor, ancak şu anda durum böyle değil. Covid-19 nedeniyle çalışma şeklimizde değişiklikler oldu; katılımcılar bunun iş yapma şeklimizde daha geniş bir değişikliğe yol açıp açmayacağını tartıştılar. Ancak bu karmaşık bir konu. İktidar partisi iseniz, önceliğiniz bir sonraki seçimi kazanmak olacaktır. İster sol ister sağ parti olun, insanların memnuniyetsizliğini gidermek için bu sorunu çözmeyi taahhüt etmeniz gerekir. İkinci aşamaya gelince bu krizin yükünü ya da maliyetini kim üstlenecek? Katılımcılar, hükümetlerin gelir vergisini mi artıracaklarını yoksa ithalat vergisi veya kurumlar vergisini mi arttıracaklarını tartıştı.

**Başka bir sorunumuz var, normalleşme ve demokratikleşme; merkezi hükümetin daha otoriter hale geldiği gerçeği söz konusu. Türkiye'nin atması gereken temel adımlar nelerdir, bu konuda bize ne söylersiniz?**

2013 yılında Türkiye'de büyük bir heyecan vardı. Neredeyse AB üyesi oluyordu, imalata, sanayiye ve altyapıya birçok yatırım yapıldı, demokratikleşme süreci bağlamında anayasal değişiklikler de oldu. Bunlar, bir dünya kulübü üyesi olarak Türkiye'deki olumlu havaya işaret ediyordu. Ancak ekonomideki kötüleşmeyle birlikte, ekonominin bozulması ve siyasetin bozulması arasında önemli örtüşmeler var. Ka-

member of the world club. But along with a deterioration of the economy, there are significant overlaps in the deterioration of the economy and the deterioration of politics. If you consider 2015 November elections, people were comfortable and thought that stability was on its way but then they repeated the election in 2018 and it showed that normalisation had disappeared. Politics were always involved when discussing the future prospects for Turkey.

There are two main pillars when discussing finance, the economy and the human factor as outlined by the speaker – expectation and confidence. Expectation is important as people should feel confident about the future of the country which prompts investment and keeping their savings in TL. People have to be sure that they won't lose anything and that there savings are kept safe.

Participants discussed that if the government gives up the idea of fighting with the market and declares a cooperative intent, many things could be solved. If foreign investors buy the sovereign bonds that Turkey is releasing, this means that they have to be confident in Turkey for the next 10 years. This point, raised by participants depicted why it's important to eliminate the question marks in people's minds.

The speaker referred back to the mid-term plan, highlighting that by beginning this programme by accusing international finance institutions then you create further problems for yourself. When the regulatory institutions were first established, they had good relationships with Turkey. They were able to clarify the playing field with the private sector and the private sector could understand what would go on in the field. But now, the situation has become more politically orientated. The speaker noted that the banking regulation authority has turned all the banks into a kind of electricity distribution company. Participants discussed whether there is any differentiation between the public and private banks anymore or whether they have been homogenised. The speaker contended that Turkey should provide the necessary confidence to the private sector. The way to move forward would be to promote the rule of law and promote the rights of freedoms and stop picking fights, not only with other countries but with your own people, investors and private sector. Turkey, the speaker suggested, needs to adopt both economic and political reforms. It may be hopeful but participants agreed that peace is still an option to save Turkey from the crisis.

sım 2015 seçimlerini düşünün; insanlar rahattı ve istikrarın geliyor olduğunu düşünüyordu ama 2018'de seçimler yeniden yapılınca artık normalleşmenin olmadığı görüldü. Siyaset, Türkiye'nin geleceğine dair tartışmalara her zaman dahil oldu.

Finans, ekonomi ve insani faktörleri ele alırken konuşmacının da belirttiği gibi iki temel sütun vardır: beklenti ve güven. Beklentiler önemlidir, zira ancak insanlar ülkenin geleceğine dair güven duyarsa yatırım yaparlar ve birikimlerini Türk lirası olarak tutarlar. İnsanlar hiçbir şey kaybetmeyeceklerinden ve birikimlerin güvence altında olduğundan emin olmalıdır.

Katılımcılar, hükümetin piyasa ile savaşma fikrinden vazgeçmesi ve iş birliğine yönelik niyet beyan etmesi durumunda bir çok sorunun çözülebileceğini tartıştılar. Yabancı yatırımcıların Türkiye'nin ihraç ettiği devlet tahvillerini satın alması için, önümüzdeki 10 yıl boyunca Türkiye'ye güvenmeleri gerekli. Katılımcıların gündeme getirdiği bu husus, insanların kafasındaki soru işaretlerini ortadan kaldırmanın neden önemli olduğunu gösteriyor.

Konuşmacı orta vadeli plana atıfta bulunarak, bu programa uluslararası finans kurumlarını suçlayarak başlamanın Türkiye için yeni problemler yarattığını ifade etti. Düzenleyici kurumlar ilk kurulduklarında Türkiye ile iyi ilişkiler içindeydiler. Özel sektör ile oyun alanını netleştirdiler ve böylece özel sektör sahada neler olacağını anladı. Ama şu anda durum siyaset tarafından şekillendiriliyor. Konuşmacı, bankacılık düzenleme otoritesinin tüm bankaları bir tür elektrik dağıtım şirketine dönüştürdüğünü kaydetti. Katılımcılar, artık kamu ve özel bankalar arasında herhangi bir fark olup olmadığını tartıştı. Konuşmacı, Türkiye'nin özel sektöre gerekli güveni sağlaması gerektiğini savundu. İlerlemenin yolu, hukukun üstünlüğünü, özgürlükleri ve hakları teşvik etmek ve Türkiye'nin sadece diğer ülkelerle değil, kendi halkıyla, yatırımcılarıyla ve özel sektörüyle de kavga etmeyi bırakması olacaktır. Konuşmacı, Türkiye'nin hem ekonomik hem de siyasi reformlar yapması gerektiğini ileri sürdü. Bu iyimser bir yaklaşım olabilir fakat ancak katılımcılar, barışın Türkiye'yi krizden kurtarmak için hâlâ bir seçenek olduğu konusunda hemfikir oldu.

**Türkiye'de kamu hizmetleri hiç kesintiye uğramadı, bu krizi bu şekilde aşıyoruz. Sağlık ve eğitim alanında Türkiye birçok ülkeye kıyasla büyük başarılar elde etti. Kamu borcumuz %30, AB ve**

**Public services weren't disrupted at all in Turkey, that's how we're overcoming this crisis. In healthcare and education, Turkey has achieved great success compared to many countries. Our public debt is 30%, lower than EU and the US which is an advantage. What can Turkey do with the IMF or another international organisation for that matter?**

This crisis has been harmful for the working population. The fact we were able to recover from the 2001-2002 & 2008-09 crisis does show the success of IMF policies that have been pursued. The opportunity for assistance is available through these institutions, it makes economic sense for Turkey to reach out and capitalise on this.

**We are in a crisis that will affect several generations. This period may prepare an environment for the development of right-wing populist parties. What should be Turkey's aim because the happiness of all sections of society does not rely solely on the economy?**

We are in the earliest stages of the pandemic, we know that this will have a huge impact on generations to come. The speaker reiterated that, one way or another, Turkey, in politics or the economy, should take steps towards normalization as they should have been for quite some time. Turkey should seize this opportunity, otherwise it will be concerning and if these moves are not made, it is possible that Turkey will move further away from the rest of the civilized world.

**ABD'nin altında, bu bir avantaj. Türkiye bu konuda IMF veya başka bir uluslararası kuruluşla ne yapabilir?**

Bu kriz çalışan nüfus için zararlı oldu. 2001-2002 ve 2008-09 krizini atlatabilmiş olmamız, izlenen IMF politikalarının başarısını gösteriyor. Yardım fırsatı bu kurumlar aracılığıyla sağlanıyor, Türkiye'nin bu imkanlara erişmesi ve faydalanması ekonomik açıdan mantıklı.

**Birkaç nesli etkileyecek bir kriz içindeyiz. Bu dönem sağcı popülist partilerin gelişmesine elverişli bir ortam hazırlayabilir. Toplumun tüm kesimlerinin mutluluğu sadece ekonomiye bağlı olmadığına göre Türkiye'nin amacı ne olmalıdır?**

Salgının ilk aşamalarındayız, bunun gelecek nesiller üzerinde çok büyük bir etkisi olacağını biliyoruz. Konuşmacı, şu ya da bu şekilde Türkiye'nin, siyasette ya da ekonomide, bir süredir olması gerektiği gibi normalleşme yolunda adımlar atması gerektiğini yineledi. Türkiye bu fırsatı değerlendirmeli, aksi takdirde sorunlar baş gösterecektir ve bu hamleler yapılmazsa Türkiye'nin medeni dünyanın geri kalanından daha da uzaklaşması mümkün olacaktır.



## Conclusion

Kerim Yıldız closed the meeting by thanking once again the speaker, Türker Hamzaoğlu, and the participants for a useful and constructive meeting. DPI recognises the importance in understanding the challenges and openings that COVID-19 offers in the fields of conflict resolution and peace building.

There was a high level of engagement from all participants throughout this roundtable meeting. Many remarked on the imminence of the subject matter and noted that these discussions should be continued through further DPI activities. Though there are many unknowns surrounding the effects of Covid-19, the picture will become clearer and it is, therefore, of importance that such discussions are re-visited as the challenges and opportunities facing the path to peace and democratisation becomes clearer.

Participant feedback, carried out through formal and informal means, showed that participants greatly valued the opportunity to come together and discuss these important issues. Many commented on the timeliness of the discussions as the Covid-19 situation is ever-evolving and also the usability of the online conferencing platform. However, some remarked that, although meeting in an online space at such a challenging time is invaluable, it does not recreate the atmosphere of DPI's in-person meetings.

The discussions at this online roundtable highlighted the concern surrounding the Turkish economy and, in turn, the disproportionate effect a Covid-19 economic crisis will have on the population in conflict-affected areas. This virus has the potential to worsen the root causes of conflict by deepening inequalities, exacerbating social stigma and increasing unemployment levels for those living in conflict areas. However, discussion also demonstrated that this pandemic may

## Sonuç

Kerim Yıldız, bu yararlı ve yapıcı toplantı için bir kez daha konuşmacı Türker Hamzaoğlu'na ve katılımcılara teşekkür ederek toplantıyı sonlandırdı. DPI, COVID-19'un çatışma çözümü ve barış inşası alanlarında sunduğu zorlukları ve imkânları anlamının önemini farkındadır.

Yuvarlak masa toplantısı boyunca tüm katılımcılar yüksek düzeyde katılım gösterdi. Birçoğu konunun güncelliğine dikkat çekti ve bu tartışmaların gelecekteki DPI faaliyetleriyle sürdürülmesi gerektiğini belirtti. Covid-19'un etkilerine dair birçok bilinmeyen olsa da, tablo ileride netleşecek ve bu nedenle, barış ve demokratikleşmenin karşı karşıya olduğu zorluklar ve fırsatlar da netleştikçe bu tür tartışmaların devam ettirilmesi önemli olacaktır.

Resmi ve gayri resmi yollarla toplanan katılımcı geribildirimleri, katılımcıların bir araya gelme ve bu önemli konuları tartışma fırsatına çok değer verdiklerini gösterdi. Pek çok kişi, Covid-19 sürekli gelişirken yapılan bu tartışmaların güncelliği ve ayrıca çevrimiçi konferans platformunun kullanılabilirliği hakkında yorum yaptı. Ancak kimi katılımcılar her ne kadar bu zorlu zamanda çevrimiçi bir ortamda buluşmak paha biçilmez olsa da, çevrimiçi etkinliklerin DPI'nin yüz yüze toplantılarının atmosferini tam olarak yaratmadığını belirtti.

Bu çevrimiçi yuvarlak masa toplantısındaki tartışmalar, Türkiye ekonomisini çevreleyen endişeleri ve buna karşılık Covid-19 ekonomik krizinin çatışmalardan etkilenen halk üzerindeki orantısız etkisini vurguladı. Bu virüs, eşitsizlikleri derinleştirerek, toplumsal dışlanmayı şiddetlendirerek ve çatışma bölgelerinde yaşayanlar için işsizlik seviyelerini artırarak çatışmanın altında yatan sebepleri daha da kötüleştirme potansiyeline sahiptir. Bununla birlikte, tartışma aynı zamanda bu salgının Türkiye'deki ekonomi ve siyaset için normalleşme adımlarını uygulamaya yönelik iş birliği için bazı küçük fırsatlar ya-

open up some small opportunities for increased co-operation for the economy and politics in Turkey to implement normalisation steps. It is in this pursuit that dialogue on resolution processes plays an important role and DPI will continue to provide such platforms for discussion to explore how these small opportunities can be seized upon.

'Turkey needs a new story both politically and economically and should seize this opportunity to implement the normalisation steps that have been postponed for quite some time' (Türker Hamzaoğlu, Executive Director, J.P. Morgan Asset Management)

In order to follow up on the discussions from this activity, DPI has put in place plans for further online roundtable meetings to take place with a range of speakers to continually assess how Covid-19 will impact the economy in Turkey and the way in which this will affect normalisation and resolution processes in the country.

ratabileceğini de gösterdi. Bu arayış içinde çözüm süreçlerine ilişkin diyalog önemli bir rol oynamaktadır ve DPI, bu küçük fırsatların nasıl değerlendirilebileceğini keşfetmek adına bu tür tartışma platformları sağlamaya devam edecektir.

'Türkiye'nin hem siyasi hem de ekonomik olarak yeni bir hikâyeye ihtiyacı var ve bir süredir ertelenen normalleşme adımlarını uygulamak için bu fırsatı değerlendirmeli' (Türker Hamzaoğlu, İcra Direktörü, J.P. Morgan Varlık Yönetimi)

Bu etkinlikte gündeme gelen tartışmaları sürdürmek adına DPI, Covid-19'un Türkiye ekonomisini nasıl etkileyeceğini, değişen ekonominin de normalleşme ve çözüm süreçlerini nasıl biçimlendireceğini sürekli olarak değerlendirmeye yönelik bir dizi konuşmacıyla gerçekleştirecek çevrimiçi yuvarlak masa toplantıları planladı.

## Participant List

<b>Aleka Kessler</b>	<i>Centre for Humanitarian Dialogue</i>
<b>Arild Humlen</b>	<i>Lawyer and Director, Norwegian Bar Association's Legal Committee</i>
<b>Prof. Dr. Aşkın Asan</b>	<i>Lawyer and Director, Norwegian Bar Association's Legal Committee</i>
<b>Bernard Brunet</b>	<i>Head of Turkey, European Commission, Directorate-General for Neighbourhood and Enlargement Negotiations</i>
<b>Catherine McManus</b>	<i>Deputy Head of Mission, Embassy of the Republic of Ireland to Ankara</i>
<b>David Gorman</b>	<i>Centre for Humanitarian Dialogue</i>
<b>Dermot Ahern</b>	<i>Former Minister of Foreign Affairs</i>
<b>Elina Papadimouli</b>	<i>Political Counsellor of the European Union Delegation to Turkey</i>
<b>Eser Cevahir</b>	<i>Cevahir Holding, Member of Board</i>
<b>İshak İbrahimzadeh</b>	<i>Co-Chair of the Turkish Jewish community</i>
<b>James Rizzo</b>	<i>European Commission, Policy Officer, DG Neighbourhood and Enlargement negotiations</i>
<b>Kezban Hatemi</b>	<i>Lawyer, Member of WPC, Member of DPI's COE, President of Turkey's Democracy Platform</i>

## Katılımcı Listesi

<b>Aleka Kessler</b>	<i>İnsani Diyalog Merkezi</i>
<b>Arild Humlen</b>	<i>Avukat ve Norveç Barosu Hukuk Komitesi Yöneticisi</i>
<b>Prof. Dr. Aşkın Asan</b>	<i>İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Görevlisi, Eski Ail ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı, Maarif Vakfı Heyeti Üyesi ve GREVIO Türkiye üyesi</i>
<b>Bernard Brunet</b>	<i>Avrupa Komisyonu, Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü, Türkiye Başkanı</i>
<b>Catherine McManus</b>	<i>Misyon Başkan Yardımcısı, İrlanda Ankara Büyükelçiliği</i>
<b>David Gorman</b>	<i>İnsani Diyalog Merkezi</i>
<b>Dermot Ahern</b>	<i>Eski İrlanda Dışişleri Bakanı</i>
<b>Elina Papadimouli</b>	<i>Avrupa Birliği Türkiye Heyeti Siyasi Danışmanı</i>
<b>Eser Cevahir</b>	<i>Cevahir Holding, Kurul Üyesi</i>
<b>İshak İbrahimzadeh</b>	<i>Türkiye Musevi Cemaati Başkanı</i>
<b>James Rizzo</b>	<i>Avrupa Komisyonu, Siyaset Danışmanı, Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Direktörlüğü</i>
<b>Kezban Hatemi</b>	<i>Avukat, Türkiye Demokrasi Platformu Başkanı, Eski Akil İnsanlar Heyeti Üyesi (Güneydoğu Bölgesi Başkan Yardımcısı)</i>

<b>Laki Vingas</b>	<i>President, Vinder A.S Pharma Company &amp; Chairman of the Istanbul Syriac Orthodox Community Foundation</i>
<b>Mehmet Emin Ekmen</b>	<i>Founding Member of DEVA Party &amp; Former AK Party MP</i>
<b>Mehmet Kaya</b>	<i>Chair of Diyarbakır Chamber of Commerce and Industry</i>
<b>Nilüfer Bulut</b>	<i>Head of Turkish Business Women Association (TIKAD)</i>
<b>Reyhan Aktar</b>	<i>Board Member, Turkish Enterprise and Business Confederation -(TURKONFED)</i>
<b>Sir Kieran Prendergast</b>	<i>Former British Ambassador to Turkey</i>
<b>Toros Alcan</b>	<i>Member of The Turkey Democracy Platform</i>
<b>Turker Hamzaoglu</b>	<i>Executive Director, J.P. Morgan Asset Management, Emerging Markets Debt</i>
<b>Vegard Ellefsen</b>	<i>Former Norwegian Ambassador to Turkey</i>
<b>Deniz Cebe</b>	<i>Interpreter</i>
<b>Eren Buglalilar</b>	<i>Interpreter</i>
<b>Kerim Yıldız</b>	<i>Chief Executive Officer, DPI</i>
<b>Yeshim Harris</b>	<i>Chief Operating Officer, DPI</i>
<b>Dr. Esra Elmas</b>	<i>Head of Turkey Programme, DPI</i>
<b>David Murphy</b>	<i>Project Officer, DPI</i>
<b>Katya Paus</b>	<i>Programme Officer, DPI</i>
<b>Ulpjana Ruka</b>	<i>Programme Officer, DPI</i>

<b>Laki Vingas</b>	<i>Vinder A.Ş. Başkanı &amp; İstanbul Süryani Ortodoks Cemaati Vakfı Başkanı</i>
<b>Mehmet Emin Ekmen</b>	<i>DEVA Partisi Başkan Yardımcısı, Eski AK Parti Milletvekili</i>
<b>Mehmet Kaya</b>	<i>Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı</i>
<b>Nilüfer Bulut</b>	<i>TIKAD Başkanı</i>
<b>Reyhan Aktar</b>	<i>TURKONFED Kurul Üyesi</i>
<b>Sir Kieran Prendergast</b>	<i>İngiltere'nin eski Türkiye Büyükelçisi</i>
<b>Toros Alcan</b>	<i>Türkiye Demokrasi Platformu Üyesi</i>
<b>Turker Hamzaoglu</b>	<i>İcra Direktörü, J.P. Morgan Varlık Yönetimi, Gelişen Piyasalar</i>
<b>Vegard Ellefsen</b>	<i>Norveç'in eski Türkiye Büyükelçisi</i>
<b>Deniz Cebe</b>	<i>Tercüman</i>
<b>Eren Buglalilar</b>	<i>Tercüman</i>
<b>Kerim Yıldız</b>	<i>İcra Kurulu Başkanı, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>
<b>Yeşim Harris</b>	<i>Operasyon Müdürü, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>
<b>Dr. Esra Elmas</b>	<i>Türkiye Programı Direktörü, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>
<b>David Murphy</b>	<i>Proje Sorumlusu, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>
<b>Katya Paus</b>	<i>Program Görevlisi, Türkiye Programı, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>
<b>Ulpjana Ruka</b>	<i>Program Görevlisi, Demokratik Gelişim Enstitüsü</i>

## DPI Aims and Objectives

### Aims and objectives of DPI include:

- To contribute to broadening bases and providing new platforms for discussion on establishing a structured public dialogue on peace and democracy building.
- To provide opportunities, in which different parties are able to draw on comparative studies, analyse and compare various mechanisms used to achieve positive results in similar cases.
- To create an atmosphere whereby different parties share knowledge, ideas, concerns, suggestions and challenges facing the development of a democratic solution in Turkey and the wider region.
- To support, and to strengthen collaboration between academics, civil society and policy-makers.
- To identify common priorities and develop innovative approaches to participate in and influence democracy-building.
- Promote and protect human rights regardless of race, colour, sex, language, religion, political persuasion or other belief or opinion.

DPI aims to foster an environment in which different parties share information, ideas, knowledge and concerns connected to the development of democratic solutions and outcomes. Our work supports the development of a pluralistic political arena capable of generating consensus and ownership over work on key issues surrounding democratic solutions at political and local levels.

## Demokratik Gelişim Enstitüsü'nün Amaçları ve Hedefleri

### DPI'nın amaçları ve hedefleri:

- Barışın ve demokrasinin inşası üzerine yapılandırılmış bir kamusal diyalogun oluşması için gerekli olan tartışma ortamının geliştirilmesi ve genişletilmesi.
- Farklı kesimlerin karşılaştırmalı çalışmalar vesilesiyle bir araya gelerek, farklı dünya örnekleri özelinde benzer durumlarda olumlu sonuçlar elde etmek için kullanılmış çeşitli mekanizmaları incelemesine ve analiz etmesine olanak sağlamak. Farklı kesimlerin bir araya gelerek Türkiye ve daha geniş bir coğrafyada demokratik bir çözümün geliştirilmesine yönelik bilgilerini, düşüncelerini, endişelerini, önerilerini, kaygılarını ve karşılaşılan zorlukları paylaştığı bir ortam yaratmak. Akademisyenler, sivil toplum örgütleri ve karar alıcılar arasındaki işbirliğinin desteklemek ve güçlendirmek.
- Ortak öncelikleri belirlemek ve demokrasi inşası sürecini ve süreç katılımı etkileyecek yenilikçi yaklaşımlar geliştirmek. Din, dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi görüş ve inanç farkı gözetmeksizin insan haklarını teşvik etmek ve korumak.

Demokratik Gelişim Enstitüsü (DPI), Türkiye'de demokratik bir çözümün geliştirilmesi için, farklı kesimlerin bir araya gelerek bilgilerini, fi-

We focus on providing expertise and practical frameworks to encourage stronger public debates and involvements in promoting peace and democracy building internationally. Within this context DPI aims to contribute to the establishment of a structured public dialogue on peace and democratic advancement, as well as to widen and create new existing platforms for discussions on peace and democracy building. In order to achieve this we seek to encourage an environment of inclusive, frank, structured discussions whereby different parties are in the position to openly share knowledge, concerns and suggestions for democracy building and strengthening across multiple levels.

DPI's objective throughout this process is to identify common priorities and develop innovative approaches to participate in and influence the process of finding democratic solutions. DPI also aims to support and strengthen collaboration between academics, civil society and policy-makers through its projects and output. Comparative studies of relevant situations are seen as an effective tool for ensuring that the mistakes of others are not repeated or perpetuated. Therefore we see comparative analysis of models of peace and democracy building to be central to the achievement of our aims and objectives.

kirlerini, kaygılarını ve önerilerini paylaştıkları bir ortamı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Çalışmalarımız, demokratik çözümün sağlanması için kilit önem taşıyan konularda fikir birliğine varma ve uzlaşılan konuları sahiplenme yeteneğine sahip çoğulcu bir siyasi alanın geliştirilmesini desteklemektedir.

Kurum olarak güçlü bir kamusal tartışmayı; barışı ve demokrasiyi uluslararası düzeyde geliştirmeye yönelik katılımları teşvik etmek için uzmanlığa ve pratiğe dayalı bir bakış açısıyla hareket ediyoruz. Bu çerçevede barış ve demokratik ilerleme konusunda yapılandırılmış bir kamusal tartışmanın oluşturulmasına katkıda bulunmayı; barış ve demokrasi inşası tartışmaları için yeni platformlar yaratmayı ve mevcut platformları genişletmeyi amaçlıyoruz.

Bu amaçlara ulaşabilmenin gereği olarak, farklı kesimlerin demokrasinin inşası ve güçlendirmesi için bilgilerini, endişelerini ve önerilerini açıkça paylaşabilecekleri kapsayıcı, samimi ve yapılandırılmış tartışma ortamını çeşitli seviyelerde teşvik etmeye çalışıyoruz. DPI olarak farklı projelerimiz aracılığıyla akademi, sivil toplum ve karar alıcılar arasındaki işbirliğini desteklemeyi ve güçlendirmeyi de hedefliyoruz.

# Board Members Yönetim Kurulu Üyeleri



## Kerim Yıldız

(Chief Executive Officer / İcra Kurulu Başkanı)

Kerim Yıldız is an expert in conflict resolution, peacebuilding, international human rights law and minority rights, having worked on numerous projects in these areas over his career. Yıldız has received a number of awards, including from the Lawyers Committee for Human Rights for his services to protect human rights and promote the rule of law in 1996, and the Sigrid Rausing Trust's Human Rights award for Leadership in Indigenous and Minority Rights in 2005. Yıldız is also a recipient of the 2011 Gruber Prize for Justice. He has also written extensively on international humanitarian law, conflict, and various human rights mechanisms.

*Kerim Yıldız çatışma çözümü, barışın inşası, uluslararası insan hakları ve azınlık hakları konusunda uzman bir isimdir ve kariyeri boyunca bu alanlarda çok çeşitli projelerde çalışmıştır. Kerim Yıldız, 1996 yılında insan haklarının korunması ve hukuk kurallarının uygulanması yönündeki çabalarından ötürü İnsan Hakları İçin Avukatlar Komitesi Ödülü'ne, 2005'te Sigrid Rausing Trust Vakfı'nın Azınlık Hakları alanında Liderlik Ödülü'ne ve 2011'de ise Gruber Vakfı Uluslararası Adalet Ödülü'ne layık görülmüştür. Uluslararası insan hakları hukuku, insancıl hukuk ve azınlık hakları konularında önemli bir isim olan Yıldız, uluslararası insan hakları hukuku ve insan hakları mekanizmaları üzerine çok sayıda yazılı esere sahiptir.*



## Nicholas Stewart QC

(Chair / Yönetim Kurulu Başkanı)

Nicholas Stewart, QC, is a barrister and Deputy High Court Judge (Chancery and Queen's Bench Divisions) in the United Kingdom. He is the former Chair of the Bar Human Rights Committee of England and Wales and former President of the Union Internationale des Avocats. He has appeared at all court levels in England and Wales, before the Privy Council on appeals from Malaysia, Singapore, Hong Kong and the Bahamas, and in the High Court of the Republic of Singapore and the European Court of Human Rights. Stewart has also been the chair of the Dialogue Advisory Group since its founding in 2008.

*Tecrübeli bir hukukçu olan Nick Stewart Birleşik Krallık Yüksek Mahkemesi (Chancery and Queen's Bench Birimi) ikinci hâkimidir. Geçmişte İngiltere ve Galler Barosu İnsan Hakları Komitesi Başkanlığı (Bar Human Rights Committee of England and Wales) ve Uluslararası Avukatlar Birliği (Union Internationale des Avocats) başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. İngiltere ve Galler'de gerçekleşen ve Malezya, Singapur, Hong Kong, Bahamalar, Singapur ve Avrupa İnsan Hakları mahkemelerinin temyiz konseylerinde görüş bildirdi. Stewart, 2008'deki kuruluşundan bu yana Diyalog Danışma Grubunun başkanlığını da yürütüyor.*



## Priscilla Hayner

Priscilla Hayner is co-founder of the International Center for Transitional Justice and is currently on the UN Department of Political Affairs Standby Team of Mediation Experts. She is a global expert on truth commissions and transitional justice initiatives and has authored several books on these topics, including Unspeakable Truths, which analyses truth commissions globally. Hayner has recently engaged in the recent Colombia talks as transitional justice advisor to Norway, and in the 2008 Kenya negotiations as human rights advisor to former UN Secretary-General Kofi Annan and the United Nations-African Union

mediation team. Hayner has also worked significantly in the implementation stages following a peace agreement or transition, including Sierra Leone in 1999 and South Sudan in 2015.

*Geçiş Dönemi Adaleti için Uluslararası Merkez'in (International Center for Transitional Justice) kurucularından olan Priscilla Hayner, aynı zamanda BM Kıdemli Arabuluculuk Danışmanları Ekibi'ndedir. Hakikat komisyonları, geçiş dönemi adaleti inisiyatifleri ve mekanizmaları konusunda küresel bir uzman olan Hayner, hakikat komisyonlarını küresel olarak analiz eden Unspeakable Truths (Konulmayan Gerçekler) da dahil olmak üzere, alanda pek çok yayına sahiptir. Hayner, yakın zamanda Kolombiya barış görüşmelerinde Norveç'in geçiş dönemi adaleti danışmanı olarak ve 2008 Kenya müzakerelerinde eski BM Genel Sekreteri Kofi Annan ve Birleşmiş Milletler-Afrika Birliği arabuluculuk ekibinin insan hakları danışmanı olarak görev yapmıştır. Hayner, 1999'da Sierra Leone ve 2015'te Güney Sudan da dahil olmak üzere birçok ülkede, barış anlaşması ve geçiş sonrası uygulamaları konularında çalışmalar yapmıştır.*



## Arild Humlen

Arild Humlen is a lawyer and Director of the Norwegian Bar Association's Legal Committee. He is widely published within a number of jurisdictions, with emphasis on international civil law and human rights, and he has lectured at the law faculty of several universities in Norway. Humlen is the recipient of the Honor Prize of the Bar Association of Oslo for his work on the rule of law and in 2015 he was awarded the Honor Prize from the international organisation Save the Children for his efforts to strengthen the legal rights of children.

*Hukukçu olan Arild Humlen aynı zamanda Norveç Barosu Hukuk Komitesi'nin direktörüdür. Uluslararası medeni hukuk ve insan hakları gibi yargı alanları üzerine çok sayıda yazısı yayınlanmış, Norveç'te bir dizi hukuk fakültesinde ders vermiştir. Oslo Barosu bünyesinde Sığınmacılık ve Göçmenlik Hukuku Davaları Çalışma Grubu başkanı olarak yaptığı çalışmalardan dolayı Oslo Barosu Onur Ödülü'ne layık görülmüştür.*



## Jacki Muirhead

Jacki Muirhead was appointed Chambers Administrator at Devereux Chambers, London, UK, in November 2015. Her previous roles include Practice Director at FJ Cleveland LLP, Business Manager at Counsels' Chambers Limited and Deputy Advocates

Clerk at the Faculty of Advocates, UK.

*Şu anda Devereux Chambers isimli hukuk firmasında üst düzey yönetici olarak görev yapan Jacki Muirhead bu görevinden önce Cleveland Hukuk Firması çalışma direktörü, Counsel's Chambers Limited isimli hukukçular odasında şef katip ve Avukatlar Fakültesi'nde (Faculty of Advocates) pazarlama müdürü olarak çalışmıştır.*



## Antonia Potter Prentice

Antonia Potter Prentice is currently the Director of Alliance 2015 – a global network of humanitarian and development organisations. Prentice has extensive experience on a range of humanitarian, development, peacemaking and peacebuilding issues through

her previous positions, including interim Senior Gender Adviser to the Joint Peace Fund for Myanmar and providing technical advice to the Office of the Special Envoy of the UN Secretary General to the Yemen peace process. Prentice has also been involved in various international organisations including UN Women, Dialogue Advisory Group, and Centre for Humanitarian Dialogue. Prentice co-founded the Athena Consortium as part of which she acts as Senior Manager on Mediation Support, Gender and Inclusion for the Crisis Management Initiative (CMI) and as Senior Adviser to the European Institute for Peace (EIP).

*Antonia Potter Prentice, insani yardım kuruluşlarının ve kalkınma örgütlerinin küresel ağı olan İttifak 2015'in direktörüdür. Prentice, Myanmar için Ortak Barış Fonu'na geçici Kıdemli Cinsiyet Danışmanı ve Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Yemen Özel Elçisi Ofisi'ne teknik*



tavsiyeler vermek de dahil olmak üzere insanlcl faaliyetler, kalkınma, barış yapma ve barış inşası gibi konularda sivil toplum bünyesinde 17 yıllık bir çalışma tecrübesine sahiptir. BM Kadınları, Diyalog Danışma Grubu ve İnsani Yardım Diyalogu Merkezi gibi çeşitli uluslararası örgütlerde görev yapan Prentice, kurucuları arasında yer aldığı Athena Konsorsiyomu Arabuluculuk Desteği, Toplumsal Cinsiyet ve Kaynaştırma için Kriz Yönetimi İnsiyatifi'nde yöneticilik ve Avrupa Barış Enstitüsü'ne (EIP) başdanışmanlık yapmaktadır.



## Catherine Woollard

Catherine Woollard is the current Secretary General for ECRE, the European Council for Refugees and Exiles, a pan-European alliance of 96 NGOs protecting and advancing the rights of refugees, asylum seekers and displaced persons. Previously she served as the Director of the Brussels Office of Independent Diplomats, and from 2008 to 2014 she was the Executive Director of the European Peacebuilding Liaison Office (EPLO) – a Brussels-based network of not-for-profit organisations working on conflict prevention and peacebuilding. She also held the positions of Director of Policy, Communications and Comparative Learning at Conciliation Resources, Senior Programme Coordinator (South East Europe/CIS/Turkey) at Transparency International and Europe/Central Asia Programme Coordinator at Minority Rights Group International. Woollard has additionally worked as a consultant advising governments on anti-corruption and governance reform, as a lecturer in political science, teaching and researching on the EU and international politics, and for the UK civil service.

*Catherine Woollard, Avrupa Mülteci ve Sürgünler Konseyi (ECRE) Genel Sekreteri'dir. ECRE, Avrupa ülkelerinin ittifakına dayalı ve uluslararası koruma alanında çalışan yaklaşık 96 sivil toplum kuruluşunun üye olduğu bir ağıdır. Geçmişte Bağımsız Diplomatlar Grubu'nun Brüksel Ofis Direktörü olarak çalışan Woollard 2008-2014 yılları arasında çatışmanın önlenmesi ve barışın inşası üzerine çalışan sivil toplum*

kuruluşlarının oluşturduğu bir ağ olan Avrupa Barış İnşası İrtibat Bürosu'nun direktörü olarak görev yapmıştır. Conciliation Resources'da Siyaset, İletişim ve Karşılaştırmalı Öğrenme Birimi Direktörü, Transparency International'da Güneydoğu Avrupa ve Türkiye Kıdemli Program Koordinatörü, Minority Rights Group'da Avrupa ve Orta Asya Program Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Hükümetlere yolsuzluk konusunda danışmanlık hizmeti vermiş, akademisyen olarak Birleşik Krallık'taki kamu kurumu çalışanlarına siyaset bilimi, AB üzerine eğitim ve araştırma ve uluslararası politika alanlarında dersler vermiştir.

# Council of Experts Uzmanlar Kurulu Üyeleri



## Bertie Ahern

Bertie Ahern is the former Taoiseach (Prime Minister) of Ireland, a position to which he was elected following numerous Ministerial appointments as well as that of Deputy Prime Minister. A defining moment of Mr Ahern's three terms in office as Taoiseach was the successful negotiation of the Good Friday Agreement in April 1998. Mr Ahern held the Presidency of the European Council in 2004, presiding over the historic enlargement of the EU to 27 member states. Since leaving Government in 2008 Mr Ahern has dedicated his time to conflict resolution and is actively involved with many groups around the world. Current roles include Co-Chair of The Inter Action Council; Member of the Clinton Global Initiative; Member of the International Group dealing with the conflict in the Basque Country; Honorary Adjunct Professor of Mediation and Conflict Intervention in NUI Maynooth; Member of the Kennedy Institute of NUI Maynooth; Member of the Institute for Cultural Diplomacy, Berlin; Member of the Varkey Gems Foundation Advisory Board; Member of Crisis Management Initiative; Member of the World Economic Forum Agenda Council on Negotiation and Conflict Resolution; Member of the IMAN Foundation; Advisor to the Legislative Leadership Institute Academy of Foreign Affairs; Senior Advisor to the International Advisory Council to the Harvard International Negotiation Programme; and Director of Co-operation Ireland.

*Tecrübeli bir siyasetçi olan Bertie Ahern bir dizi bakanlık görevinden sonra İrlanda Cumhuriyeti Başbakanı olarak görev yapmıştır. Bertie Ahern'in başbakanlık yaptığı dönemdeki en belirleyici gelişme 1998 yılının Nisan ayında Hayırlı Cuma Anlaşması'yla sonuçlanan barış görüşmesi müzakerelerinin başlatılması olmuştur. Ahern, 2004 yılında*

*Avrupa Konseyi başkanlığı görevini yürütürken Avrupa Birliği'nin üye ülke sayısının 27'ye çıktığı tarihsel süreçte payı olan en önemli isimlerden biri olmuştur. 2008 yılında aktif siyasetten çekilen Bertie Ahern o tarihten bu yana bütün zamanını çatışma çözümü çalışmalarına ayırmakta ve bu amaçla pek çok grupla temaslarda bulunmaktadır. Ahern'in hali hazırda sahip olduğu ünvanlar şunlardır: The Inter Action Council Eşbaşkanlığı, Clinton Küresel İnsiyatifi Üyeliği, Bask Ülkesindeki Çatışma Üzerine Çalışma Yürüten Uluslararası Grup Üyeliği, İrlanda Ulusal Üniversitesi Arabuluculuk ve Çatışmaya Müdahale Bölümü Fahri Profesörlüğü, Berlin Kültürel Diplomasi Enstitüsü Üyeliği, Varkey Gems Vakfı Danışma Kurulu Üyeliği, Kriz İdaresi İnsiyatifi Üyeliği, Dünya Ekonomik Forumu Müzakere ve Çatışma Çözümü Forumu Konsey Üyeliği, Harvard Uluslararası Müzakere Programı Uluslararası Danışmanlar Konseyi Başkanlığıdır.*



## Dermot Ahern

Dermot Ahern is a former Irish Member of Parliament and Government Minister and was a key figure for more than 20 years in the Irish peace process, including in negotiations for the Good Friday Agreement and the St Andrews Agreement. He also has extensive experience at the EU Council level, including as a key negotiator and signatory to the Constitutional and Lisbon Treaties. In 2005, he was appointed by the then UN Secretary General Kofi Annan, to be a Special Envoy on the issue of UN Reform.

*Geçmişte İrlanda Parlamentosu milletvekiliği ve kabinede bakanlık görevlerinde bulunan Dermot Ahern, 20 yıldan fazla bir süre İrlanda barış sürecinde anahtar bir rol oynamıştır ve bu süre içinde Belfast Anlaşması (Hayırlı Cuma Anlaşması) ve St. Andrews Anlaşması için yapılan müzakerelere dahil olmuştur. AB Konseyi seviyesinde de önemli tecrübeleri olan Ahern, AB Anayasası ve Lizbon Antlaşmaları sürecinde de önemli bir arabulucu ve imzacı olmuştur. 2005 yılında dönemin Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan tarafından BM Reformu konusunda özel temsilci olarak atanmıştır.*



### Prof. Dr. Aşkın Asan

Professor Dr. Aşkın Asan is an executive board member of the Maarif Foundation, a member of Turkey's Democracy Platform, and a faculty member at Istanbul Ticaret University. Elected as a

Member of the Turkish Grand National Assembly from

Ankara, Prof. Dr. Asan served as a vice president of the Parliamentary Assembly of the Mediterranean and was a member of the Turkish Delegation of the Parliamentary Union of the Organisation of the Islamic Conference during her time in parliamentary office. She is a former Deputy Minister of Family and Social Policies (2011-2014) and was Rector of Avrasya University in Trabzon between 2014-2017.

*Maarif Vakfı Mütevelli Heyeti üyesi ve Türkiye Demokrasi Platformu kurucu üyesi olan Aşkın Asan, 23. Dönem'de Ankara Milletvekili olarak Parlamentoda görev yaptı. TBMM'de Akdeniz Parlamenter Asamblesi (APA) Türk Grubu Başkanı, Milli Eğitim, Gençlik ve Spor Komisyonu ve İKÖPAB Türk Grubu Üyesi oldu. 2011-2014 Yılları arasında Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Bakan Yardımcısı görevini yürüttü. 2014-2017 yılları arasında Avrasya Üniversitesi'nin rektörlüğünü yapan Asan, şu an İstanbul Ticaret Üniversitesi öğretim üyesidir.*



### Prof. Dr. Mehmet Asutay

Professor Dr. Mehmet Asutay is a Professor of Middle Eastern and Islamic Political Economy & Finance at the Durham University Business School, UK. He researches, teaches and supervises research on

Islamic political economy and finance, Middle Eastern economic development and finance, the political economy of the Middle East, including Turkish and Kurdish political economies. He is the Director of the Durham Centre for Islamic Economics and Finance and the Managing Editor of the Review of Islamic Economics, as well as Associate Editor of the American Journal of Islamic Social Science. He is the Honorary Treasurer of the BRISMES (British Society for Middle Eastern Studies); and of the IAIE (International Association for Islamic Economics).



### Ali Bayramoğlu

Ali Bayramoğlu is a writer and political commentator. Since 1994, he has contributed as a columnist for a variety of newspapers. He is currently a columnist for Al-Monitor. He is a member of the former Wise Persons Committee in Turkey, established by

then-Prime Minister Erdoğan.

*Yazar ve siyaset yorumcusu olan Ali Bayramoğlu uzun yıllar günlük yayınlanan Yeni Şafak gazetesinde köşe yazarlığı yapmıştır. Recep Tayyip Erdoğan'ın başbakanlığı döneminde oluşturulan Akil İnsanlar Heyetinde yer almıştır. Bayramoğlu köşe yazılarına şu an Al-Monitor'de devam etmektedir.*



### Prof. Christine Bell

Professor Christine Bell is a legal expert based in Edinburgh, Scotland. She is Professor of Constitutional Law and Assistant Principal (Global Justice) at the University of Edinburgh, Co-director of the Global Justice Academy, and a member of the British Academy. She was chairperson of the Belfast-based human rights organization, the Committee on the Administration of Justice, from 1995-7, and a founder member of the Northern Ireland Human Rights Commission established under the terms of the Belfast Agreement. In 1999 she was a member of the European Commission's Committee of Experts on Fundamental Rights. She is an expert on transitional jus-

tice, peace negotiations, constitutional law and human rights law. She regularly conducts training on these topics for diplomats, mediators and lawyers, has been involved as a legal advisor in a number of peace negotiations, and acted as an expert in transitional justice for the UN Secretary-General, the Office of the High Commissioner for Human Rights, and UNIFEM.

*İskoçya'nın başkenti Edinburgh'ta faaliyet yürüten bir hukukçudur. Edinburgh Üniversitesi'nde Anayasa hukuku profesörü olarak ve aynı üniversite bünyesindeki Küresel Adalet Projesinde Müdür yardımcısı olarak görev yapmaktadır. İngiliz Akademisi üyesi de olan Bell, 1995-1997 yılları arasında Belfast merkezli İnsan Hakları örgütü Adalet İdaresi Komisyonu başkanı ve Belfast Anlaşması şartları çerçevesinde kurulan Kuzey İrlanda İnsan Hakları Komisyonu kurucu üyesi olarak görev yaptı. 1999'da ise Avrupa Komisyonu Temel Haklar Uzmanlar Komitesi üyeliğinde bulundu. Temel uzmanlık alanları Geçiş Dönemi Adaleti, Barış Müzakereleri, Anayasa Hukuku ve İnsan Hakları olan Prof. Bell, aynı zamanda bu konularda diplomat, arabulucu ve hukukçulara eğitim vermekte, BM Genel Sekreterliği, İnsan Hakları Yüksek Komiserliği Ofisi ve UNIFEM'in de dahil olduğu kurumlarda hukuk danışmanı olarak görev yapmaktadır.*



## Cengiz Çandar

Cengiz Çandar is currently a columnist for Al-Monitor, a widely respected online magazine that provides analysis on Turkey and the Middle East. He is a former war correspondent and an expert on the Middle East. He served as a special adviser to the former Turkish president, Turgut Ozal. Cengiz Çandar is a Distinguished Visiting Scholar at the Stockholm University Institute for Turkish Studies (SUITS).

*Kıdemli bir gazeteci ve köşe yazarı olan Çandar uzun yıllar Radikal gazetesi için köşe yazarlığı yapmıştır. Al Monitor haber sitesinde köşe yazarlığı yapmaktadır. Ortadoğu konusunda önemli bir uzman olan Çandar, bir dönem savaş muhabiri olarak çalışmış ve Türkiye eski Cumhurbaşkanı merhum Turgut Özal'a özel danışmanlık yapmıştır.*



## Andy Carl

Andy Carl is an independent expert on conflict resolution and public participation in peace processes. He believes that building peace is not an act of charity but an act of justice. He co-founded and was Executive Director of Conciliation Resources. Previously, he was the first Programme Director with International Alert. He is currently an Honorary Fellow of Practice at the School of Law, University of Edinburgh. He serves as an adviser to a number of peacebuilding initiatives including the Inclusive Peace and Transition Initiative at the Graduate Institute in Geneva, the Legal Tools for Peace-Making Project in Cambridge, and the Oxford Research Group, London.

*Andy Carl çatışma çözümü ve barış süreçlerine kamusal katılımın sağlanması üzerine çalışan bağımsız bir uzmandır. Barışın inşasının bir hayırseverlik faaliyetinden ziyade adaletin yerine getirilmesi çabası olduğuna inanan Carl, çatışma Çözümü alanında çalışan etkili kurumlardan biri olan Conciliation Resources'un kurucularından biridir. Bir dönem Uluslararası Uyarı (International Alert) isimli kurumda Program Direktörü olarak görev yapan Carl, halen Edinburgh Üniversitesi Hukuk Fakültesi bünyesinde Fahri Bilim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Barış inşası üzerine çalışan Cenevre Mezunlar İnsiyatifi bünyesindeki Barış ve Geçiş Dönemi İnsiyatifi, Cambridge'te yürütülen Barışın İnşası için Yasal Araçlar Projesi ve Londra'da faaliyet yürüten Oxford Araştırma Grubu gibi bir dizi kurum ve oluşuma danışmanlık yapmaya devam etmektedir.*



## Dr. Vahap Coşkun

Dr. Vahap Coşkun is a Professor of Law at University of Dicle in Diyarbakır where he also completed his bachelor's and master's degrees in law. Coşkun received his PhD from Ankara University Faculty of Law. He has written for Serbestiyet and Kurdistan24 online newspaper. He has published books on human rights, constitutional law, po-

litical theory and social peace. Coşkun was a member of the former Wise Persons Commission in Turkey (Central Anatolian Region).

*Dr. Vahap Coşkun Diyarbakır'da, Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde öğretim üyesidir. Lisans ve lisansüstü eğitimini Dicle Üniversite-si'nde tamamladıktan sonra Ankara Üniversitesi'nde Hukuk Doktoru tamamlamıştır. Serbestiyet ve Kurdistan 24 online gazetesinde makale yazan Coşkun, insan hakları, anayasa hukuku, siyasal teori ve toplumsal barış konulu kitaplar yayınlamıştır. Coşkun, Akil İnsanlar Komisyonu'nun İç Anadolu bölgesi üyesiydi.*



### Ayşegül Doğan

Ayşegül Doğan is a journalist who has conducted interviews, created news files and programmes for independent news platforms. She studied at the Faculty of Cultural Mediation and Communications at Metz University, and Paris School of Journalism. As a student, she worked at the Ankara bureau of Agence-France Presse (AFP), the Paris bureau of Courier International and at the Kurdish service of The Voice of America. She worked as a programme creator at Radyo Ekin, and as a translator-journalist for the Turkish edition of Le Monde Diplomatique. She was a lecturer at the Kurdology department of National Institute of Oriental Languages and Civilizations in Paris. She worked on political communications for a long time. From its establishment in 2011 to its closure in 2016, she worked as a programme coordinator at IMC TV. She prepared and presented the programme "Gündem Müzakere" on the same channel.

*Bağımsız haber platformlarına özel röportaj, haber dosyası ve programlar hazırlayan gazeteci Ayşegül Doğan; Metz Üniversitesi Medyasyon Kültürel ve İletişim Fakültesi'nin ardından eğitimine Paris Yüksek Gazetecilik Okulu'nda devam etti. Okul yıllarında, Fransız Haber Ajansı-AFP'nin Ankara, Courier International'in Paris bürosunda ve Amerika'nın Sesi Kürtçe servisinde gazeteciliği deneyimledi. Radyo Ekin'de programcı, Le Monde Diplomatique Türkçe'de çevirmen gazeteci olarak çalıştı. Paris'te yaşadığı süre içinde Doğu Dilleri ve Me-*

*deniyetleri Enstitüsü Kürdoloji bölümünde okutmanlık yaptı. Uzunca bir süre siyaset iletişimi ile ilgilendi. 2011'de kurulan IMC TV 2016'da kapatılana dek; program koordinatörü olarak çalıştı. Aynı kanalda "Gündem Müzakere" programını hazırladı ve sundu. Halen ülkesindeki pek çok meslektaşısı gibi etik ilkelere bağlı; bağımsız bir gazeteci olarak çalışma arayışı, istek ve heyecanını koruyor.*



### Prof. Dr. Fazıl Hüsni Erdem

Dr. Fazıl Hüsni Erdem is Professor of Constitutional Law and Head of the Department of Constitutional Law at Dicle University, Diyarbakır. In 2007, Erdem was a member of the commission which was established to draft a new constitution to replace the Constitution of 1982 which was introduced following the coup d'état of 1980. Erdem was a member of the Wise Persons Committee in Turkey, established by then Prime Minister Erdoğan, in the team that was responsible for the South-eastern Anatolia Region.

*Fazıl Hüsni Erdem Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi Anayasa Hukuku Anabilim Dalı Başkanıdır. 2007'de, 1980 darbesinin takiben yürürlüğe giren 1982 darbe anayasasını değiştirmek üzere kurulan yeni anayasa hazırlama komisyonunda yer almıştır. Erdem, 2013'de Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti tarafından Demokratik açılım ve çözüm süreci kapsamında oluşturulan Akil İnsanlar Heyeti üyesidir.*



### Prof. Dr. Salomón Lerner Febres

Professor Dr. Salomón Lerner Febres holds a PhD in Philosophy from Université Catholique de Louvain. He is Executive President of the Center for Democracy and Human Rights and Professor and Rector Emeritus of Pontifical Catholic University of Peru. He is former President of the Truth and Reconciliation Commission of Peru. Prof. Lerner has given many talks and speeches about the

role and the nature of university, the problems of scholar research in higher education and about ethics and public culture. Furthermore, he has participated in numerous conferences in Peru and other countries about violence and pacification. In addition, he has been a speaker and panellist in multiple workshops and symposiums about the work and findings of the Truth and Reconciliation Commission of Peru. He has received several honorary doctorates as well as numerous recognitions and distinctions of governments and international human rights institutions.

*Prof. Salomón felsefe alanındaki doktora eğitimini Belçika'daki Université Catholique de Louvain'de tamamlamıştır. Peru'daki Pontifical Catholic Üniversitesinin onursal rektörü sıfatını taşıyan Prof. Salomón Lerner Febres, aynı üniversite bünyesindeki Demokrasi ve İnsan Hakları Merkezi'nin de başkanlığını yapmaktadır. Peru Hakikat ve Uzlaşma Komisyonu eski başkanıdır. Üniversitenin rolü ve doğası, akademik çalışmalarda karşılaşılan zorluklar, etik ve kamu kültürü konulu çok sayıda konuşma yapmış, şiddet ve pasifizm konusunda Peru başta olmak üzere pek çok ülkede yapılan konferanslara konuşmacı olarak katılmıştır.*



## Prof. Mervyn Frost

Professor Mervyn Frost teaches International Relations, and was former Head of the Department of War Studies, at King's College London, UK. He was previously Chair of Politics at the University of Natal, Durban, South Africa and was President of the South African Political Studies Association. He currently sits on the editorial boards of International Political Sociology and the Journal of International Political Theory, among others. He is an expert on human rights in international relations, humanitarian intervention, justice in world politics, democratising global governance, the just war tradition in an era of New Wars, and ethics in a globalising world.

*Londra'daki King's College'in Savaş Çalışmaları bölümünün başkanlığını yapmaktadır. Daha önce Güney Afrika'nın Durban şehrindeki Natal Üniversitesi'nde Siyaset Bilimi bölümünün başkanlığını yapmıştır.*

*Güney Afrika Siyaset Çalışmaları Enstitüsü Başkanlığı görevinde de bulunan Profesör Frost, İnsan Hakları ve Uluslararası İlişkiler, İnsancıl Müdahale, Dünya Siyasetinde Adalet, Küresel Yönetimin Demokratikleştirilmesi, Yeni Savaşlar Döneminde Adil Savaş Geleneği ve Küreselleşen Dünyada Etik gibi konularda uzman bir isimdir.*



## Martin Griffiths

Martin Griffiths is a senior international mediator and currently the UN's Envoy to Yemen. From 1999 to 2010 he was the founding Director of the Centre for Humanitarian Dialogue in Geneva where he specialised in developing political dialogue between governments and insurgents in a range of countries across Asia, Africa and Europe. He is a co-founder of Inter Mediate, a London based NGO devoted to conflict resolution, and has worked for international organisations including UNICEF, Save the Children, Action Aid, and the European Institute of Peace. Griffiths has also worked in the British Diplomatic Service and for the UN, including as Director of the Department of Humanitarian Affairs (Geneva), Deputy to the Emergency Relief Coordinator (New York), Regional Humanitarian Coordinator for the Great Lakes, Regional Coordinator in the Balkans and Deputy Head of the Supervisory Mission in Syria (UNSMIS).

*Üst düzeyde uluslararası bir arabulucu olan Martin Griffiths, uluslararası bir arabulucudur ve yakın zamanda BM Yemen Özel Temsilcisi olarak atanmıştır. Asya, Afrika ve Avrupa kıtalarındaki çeşitli ülkelerde hükümetler ile isyancı gruplar arasında siyasi diyalog geliştirilmesi üzerine çalışan Cenevre'deki İnsani Diyalog Merkezi'nin (Centre for Humanitarian Dialogue) kurucu direktörü olan Martin Griffiths 1999-2010 yılları arasında bu görevi sürdürmüştür. Çatışma çözümü üzerine çalışan Londra merkezli Inter Mediate'in kurucuları arasında bulunan Griffiths, UNICEF, Save the Children ve Action Aid isimli uluslararası kurumlarda da görev yapmıştır. İngiltere Diplomasi Servisi'ndeki hizmetlerinin yanı sıra Birleşmiş Milletler bünyesinde Cenevre Ofisi'nde İnsani Faaliyetler Bölümü'nde yönetici, New York ofisinde Acil Yardım*

Koordinatörü yardımcılığı, Büyük Göller (Great Lakes) bölgesinde İnsani Yardım Koordinatörü, Balkanlarda BM Bölgesel Koordinatörü ve BM eski Genel Sekreteri Kofi Annan'ın BM ve Arap Birliği adına Suriye özel temsilciliği yaptığı dönemde kendisine baş danışmanlık yapmıştır.



## Kezban Hatemi

Kezban Hatemi holds an LL.B. from Istanbul University and is registered with the Istanbul Bar Association. She has worked as a self employed lawyer, as well as Turkey's National Commission to UNESCO and a campaigner and advocate during the Bosnian War. She was involved in drafting the Turkish Civil Code and Law of Foundations as well as in preparing the legal groundwork for the chapters on Religious Freedoms and Minorities and Community Foundations within the Framework Law of Harmonization prepared by Turkey in preparation for EU accession. She has published articles on women's, minority groups, children, animals and human rights and the fight against drugs. She is a member of the former Wise Persons Committee in Turkey, established by then Prime Minister Erdoğan, and sits on the Board of Trustees of the Technical University and the Darulacaze Foundation.

*İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Barosuna kayıtlı olarak avukatlık yapmaya başlamıştır. Serbest avukatlık yapmanın yanı sıra UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'nda hukukçu olarak görev yapmış, Bosna savaşı sırasında sürdürülen savaş karşıtı kampanyalarda aktif olarak yer almıştır. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci gereği hazırlanan Uyum Yasaları Çerçeve Yasasının Dini Özgürlükler, Azınlıklar ve Vakıflar ile ilgili bölümlerine ilişkin hukuki çalışmalarda yer almış, Türk Ceza Kanunu ve Vakıflar Kanunu'nun taslaklarının hazırlanmasında görev almıştır. İnsan hakları, kadın hakları, azınlık hakları, çocuk hakları, hayvan hakları ve uyuşturucu ile mücadele konularında çok sayıda yazılı eseri vardır. Recep Tayyip Erdoğan'ın başbakanlığı döneminde oluşturulan Akil İnsanlar Heyetinde yer almıştır. Bunun yanı sıra İstanbul Üniversitesi ile Darulacaze Vakfı Mütevelli heyetlerinde görev yapmaktadır.*



## Dr. Edel Hughes

Dr. Edel Hughes is a Senior Lecturer in Law at Middlesex University. Prior to joining Middlesex University, Dr Hughes was a Senior Lecturer in Law at the University of East London and a Lecturer in Law and the University of Limerick. She was awarded an LL.M. and a PhD in International Human Rights Law from the National University of Ireland, Galway, in 2003 and 2009, respectively. Her research interests are in the areas of international human rights law, public international law, and conflict transformation, with a regional interest in Turkey and the Middle East. She has published widely on these areas.

*Dr. Edel Hughes, Middlesex Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde kıdemli öğretim üyesidir. Daha önce Doğu Londra Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve Limerick Üniversitesi'nde görev yapan Hughes, doktorasını 2003-2009 yılları arasında İrlanda Ulusal Üniversitesi'nde Uluslararası İnsan Hakları Hukuku alanında tamamlamıştır. Hughes'un birçok yayınının da bulunduğu çalışma alanları içinde, Orta Doğu'yu ve Türkiye'yi de kapsayan şekilde, uluslararası insan hakları hukuku, uluslararası kamu hukuku ve çatışma çözümü yer almaktadır.*



## Kadir İnanır

Kadir İnanır was born in 1949 Fatsa, Ordu. He is an acclaimed actor and director, and has starred in well over a hundred films. He has won several awards for his work in Turkish cinema. He graduated from Marmara University Faculty of Communication. In 2013 he became a member of the Wise Persons Committee for the Mediterranean region.

*Ünlü oyuncu ve yönetmen Kadir İnanır, 100'ü aşkın filmde rol almış ve Türk sinemasına katkılarından dolayı pek çok ödüle layık görülmüştür. 1949 senesinde Ordu, Fatsa'da doğan İnanır, Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo-Televizyon Bölümünden mezun olmuştur. 2013 senesinde barış sürecini yönetmek amacıyla kurulan Akil İnsanlar Heyeti'ne Akdeniz Bölgesi temsilcisi olarak girmiştir.*



## Prof. Dr. Ahmet İnsel

Professor Ahmet İnsel is a former faculty member of Galatasaray University in Istanbul, Turkey and Paris 1 Panthéon Sorbonne University, France. He is Managing Editor of the Turkish editing house, İletişim, and member of the editorial board of monthly review, Birikim. He is a regular columnist at Cumhuriyet newspaper and an author who published several books and articles in both Turkish and French.

*İletişim Yayınları Yayın Kurulu Koordinatörlüğünü yürüten Ahmet İnsel, Galatasaray Üniversitesi ve Paris 1 Panthéon-Sorbonne Üniversitesi'nde öğretim üyesi olarak görev yapmıştır. Birikim Dergisi yayın kolektifi üyesi ve Cumhuriyet Gazetesinde köşe yazarıdır. Türkçe ve Fransızca olmak üzere çok sayıda kitabı ve makalesi bulunmaktadır.*



## Avila Kilmurray

Avila Kilmurray is a founding member of the Northern Ireland Women's Coalition. She was part of the Coalition's negotiating team for the Good Friday Agreement and has written extensively on community action, the women's movement and conflict transformation. She serves as an adviser on the Ireland Committee of the Joseph Rowntree Charitable Trust as well as a board member of Conciliation Resources (UK) and the Institute for British Irish Studies. She was the first Women's Officer for the Transport & General Workers Union for Ireland (1990-1994) and from 1994-2014 she was Director of the Community Foundation for Northern Ireland, managing EU PEACE funding for the re-integration of political ex-prisoners in Northern Ireland as well as support for community-based peace building. She is a recipient of the Raymond Georis Prize for Innovative Philanthropy through the European Foundation Centre. Kilmurray is working as a consultant with The Social Change Initiative to support work with the Migrant Learning Exchange Programme and learning on peace building.



## Prof. Ram Manikkalingam

Professor Ram Manikkalingam is founder and director of the Dialogue Advisory Group, an independent organisation that facilitates political dialogue to reduce violence. He is a member of the Special Presidential Task Force on Reconciliation in Sri Lanka and teaches politics at the University of Amsterdam. Previously, he was a Senior Advisor on the Sri Lankan peace process to then President Kumaratunga. He has served as an advisor with Ambassador rank at the Sri Lanka Mission to the United Nations in New York and prior to that he was an advisor on International Security to the Rockefeller Foundation. He is an expert on issues pertaining to conflict, multiculturalism and democracy, and has authored multiple works on these topics. He is a founding board member of the Lakshman Kadirgamar Institute for Strategic Studies and International Relations, Colombo, Sri Lanka.



Amsterdam Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümünde misafir Profesör olarak görev yapmaktadır. Sri Lanka devlet başkanına barış süreci için danışmanlık yapmıştır. Danışmanlık görevini hala sürdürmektedir. Uzmanlık alanları arasında çatışma, çokkültürlülük, demokrasi gibi konular bulunan Prof. Ram Manikkalingam, Sri Lanka'daki Laks-ham Kadirgamar Stratejik Çalışmalar ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü'nün kurucu üyesi ve yönetim kurulu üyesidir.



### Bejan Matur

Bejan Matur is a renowned Turkey-based author and poet. She has published ten works of poetry and prose. In her writing she focuses mainly on Kurdish politics, the Armenian issue, minority issues, prison literature and women's rights. She has won several literary prizes and her work has been translated into over 28 languages. She was formerly Director of the Diyarbakır Cultural Art Foundation (DKSV). She is a columnist for the Daily Zaman, and occasionally for the English version, Today's Zaman.

Türkiye'nin önde gelen şair ve yazarlarından biridir. Şiir ve gazetecilik alanında yayımlanmış 10 kitabı bulunmaktadır. 2012 yılının başına kadar yazdığı düzenli köşe yazılarında Kürt siyaseti, Ermeni sorunu, gündelik siyaset, azınlık sorunları, cezaevi yazıları ve kadın sorunu gibi konuları işlemiştir. Yapıtları 28 değişik dile çevrilen Matur, çok sayıda edebiyat ödülü sahibidir. Diyarbakır Kültür ve Sanat Vakfı Kurucu Başkanlığı görevinde bulunmuştur.



### Prof. Monica McWilliams

Professor Monica McWilliams teaches in the Transitional Justice Institute at Ulster University in Northern Ireland. She currently serves on a three-person panel established by the Northern Ireland government to make recommendations on the disbandment of paramilitary organi-

sations in Northern Ireland. During the Northern Ireland peace process, Prof. McWilliams co-founded the Northern Ireland Women's Coalition political party and was elected as a delegate to the Multi-Party Peace Negotiations, which took place in 1996 to 1998. She was also elected to serve as a member of the Northern Ireland Legislative Assembly from 1998 to 2003. Prof. McWilliams is a signatory of the Belfast/Good Friday Agreement and has chaired the Implementation Committee on Human Rights on behalf of the British and Irish governments. For her role in delivering the peace agreement in Northern Ireland, Prof. McWilliams was one recipient of the John F. Kennedy Leadership and Courage Award.

Prof. Monica McWilliams, Ulster Üniversitesi'ndeki Geçiş Dönemi Adaleti Enstitüsü'ne bağlı Kadın Çalışmaları Bölümü'nde öğretim üyesidir. 2005- 2011 yılları arasında Kuzey İrlanda İnsan Hakları Komisyonu Komiseri olarak Kuzey İrlanda Haklar Beyannamesi için tavsiyeler hazırlamaktan sorumlu olarak görev yapmıştır. Kuzey İrlanda Kadın Komisyonu'nun kurucularından olan Prof. McWilliams 1998 yılında Belfast (Hayırlı Cuma) Barış Anlaşması'nın imzalanmasıyla sonuçlanan Çok Partili Barış Görüşmeleri'nde yer almıştır.



### Hanne Melfald

Hanne Melfald worked with the Norwegian Ministry of Foreign Affairs for eight years including as the Senior Adviser to the Secretariat of the Foreign Minister of Norway before she became a Project Manager in HD's Eurasia office in 2015. She previously worked for the United Nations for six years including two years with the United Nations Assistance Mission in Afghanistan as Special Assistant to the Special Representative of the Secretary-General. She has also worked for the United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs in Nepal and Geneva, as well as for the Norwegian Refugee Council and the Norwegian Directorate of Immigration. Melfald has a degree in International Relations from the University of Bergen and the University of California, Santa Barbara, as well as a Master's degree in Political Science from the University of Oslo.

Hanne Melfald, başkanışmanlık dahil olmak üzere 8 yıl boyunca Norveç Dışışleri Bakanlığı bünyesinde çeşitli görevlerde bulunmuş, 2015 yılından itibaren İnsani Diyalog için Merkez isimli kurumun Avrasya biriminde Proje Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. Geçmişte Birleşmiş Milletler bünyesinde görev almış, bu görevi sırasında 2 yıl boyunca Birleşmiş Milletler'in Afganistan Yardım Misyonunda BM Genel Sekreteri Özel Temsilcisi olarak görev yapmıştır. Ayrıca Birleşmiş Milletler Cenevre Yerleşkesi bünyesinde bulunan Nepal İnsani Yardım Koordinasyon Ofisinde de görev almıştır. Bir dönem Norveç Sığınmacılar Konseyi ve Norveç Göçmenlik İşleri Müdürlüğünde çalışan Hanna Melfald Norveç'in Bergen ve ABD'nin Kaliforniya Üniversitelerinde aldığı Uluslararası İlişkiler eğitimini Oslo Üniversitesinde aldığı Siyaset Bilimi yüksek lisans eğitimiyle tamamlamıştır.



## Roelf Meyer

Meyer is currently a consultant on international peace processes having advised parties in Northern Ireland, Sri Lanka, Rwanda, Burundi, Iraq, Kosovo, the Basque Region, Guyana, Bolivia, Kenya, Madagascar, and South Sudan. Meyer's experience in international peace processes stems from his involvement in the settlement of the South African conflict in which he was the government's chief negotiator in constitutional negotiations with the ANC's chief negotiator and current South African President, Cyril Ramaphosa. Negotiating the end of apartheid and paving the way for South Africa's first democratic elections in 1994, Meyer continued his post as Minister of Constitutional Affairs in the Cabinet of the new President, Nelson Mandela. Meyer retired as a Member of Parliament and as the Gauteng leader of the National Party in 1996 and co-founded the United Democratic Movement (UDM) political party the following year. Retiring from politics in 2000, Meyer has since held a number of international positions, including membership of the Strategy Committee of the Project on Justice in Times of Transition at Harvard University.

Roelf Meyer, Güney Afrika'daki barış sürecinde iktidar partisi Ulusal Parti adına başmüzakereci olarak görev yapmıştır. O dönem Afrika Ulusal Kongresi (ANC) adına başmüzakereci olarak görev yapan ve şu an Güney Afrika devlet başkanı olan Cyril Ramaphosa ile birlikte yürüttüğü müzakereler sonrasında Güney Afrika'daki ırkçı apartheid rejim sona erdirilmiş ve 1994 yılında ülkedeki ilk özgür seçimlerin yapılması sağlanmıştır. Yapılan seçim sonrası yeni devlet başkanı seçilen Nelson Mandela kurduğu ilk hükümette Roelf Meyer'e Anayasal İlişkilerden Sorumlu Bakan olarak görev vermiştir. Roelf Meyer 2011-2014 yılları arasında Güney Afrika Savunma Değerlendirme Komitesine başkanlık yapmış, aynı zamanda aktif olan bazı barış süreçlerine dahil olarak Kuzey İrlanda, Sri Lanka, Ruanda, Burundi, Irak, Kosova, Bask Bölgesi, Guyana, Bolivya, Kenya, Madagaskar ve Güney Sudan'da çatışan taraflara danışmanlık yapmıştır.



## Mark Muller QC

Mark Muller, QC, is a senior advocate at Doughty Street Chambers (London) and the Scottish Faculty of Advocates (Edinburgh) where he specialises in public international law and human rights. Muller is also currently on the UN Department of Political Affairs Standby Team of Mediation Experts and is the UN Special Envoy to Syria in the Syrian peace talks. He has many years' experience of advising numerous international bodies, such as Humanitarian Dialogue (Geneva) and Inter-Mediate (London) on conflict resolution, mediation, confidence-building, ceasefires, power-sharing, humanitarian law, constitution-making and dialogue processes. Muller also co-founded Beyond Borders and the Delfina Foundation.

Mark Muller Londra merkezli Doughty Street Chambers Hukuk Bürosu'na ve Edinburg'daki İskoç Avukatlar Birliği'ne bağlı olarak çalışan tecrübeli bir hukukçudur. Uluslararası kamu hukuku ve insan hakları hukuku alanında uzman olan Muller, Afganistan, Libya, Irak ve Suriye gibi çeşitli çatışma alanlarında uzun seneler çatışma çözümü, arabuluculuk, çatışmasızlık ve iktidar paylaşımı konusunda danışmanlık hizmeti

vermiştir. 2005'den bu yana *İnsani Diyalog için Merkez (Centre for Humanitarian Dialogue)*, *Çatışma Ötesi (Beyond Borders)* ve *Inter Mediate (Arabulucu)* isimli kurumlara kıdemli danışmanlık yapmaktadır. Harvard Hukuk Fakültesi üyesi olan Muller bir dönem İngiltere ve Galler Barosu İnsan Hakları Komisyonu başkanlığı ve Barolar Konseyi Hukukun Üstünlüğü Birimi başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. Kültürel diyalog yoluyla barışı ve uluslararası anlayışı teşvik etme amacıyla İskoçya'da kurulan Sınırlar Ötesi (*Beyond Borders*) isimli oluşumun kurucusu olan Muller halen BM Siyasal İlişkiler Birimi bünyesindeki Arabulucular Destek Ekibinde Kıdemli Arabuluculuk Uzmanı olarak görev yapmaktadır.



## Avni Özgürel

Mehmet Avni Özgürel is a Turkish journalist, author and screenwriter. Having worked in several newspapers such as Daily Sabah and Radikal, Özgürel is currently the editor in chief of the daily Yeni Birlik and a

TV programmer at TRT Haber. He is the screenwriter of the 2007 Turkish film, Zincirbozan, on the 1980 Turkish coup d'état, Sultan Avrupa'da (2009), on Sultan Abdülaziz's 1867 trip to Europe; and Mahpeyker (2010): Kösem Sultan, on Kösem Sultan. He is also the screenwriter and producer of 2014 Turkish film, Darbe (Coup), on the February 07, 2012 Turkish intelligence crisis. In 2013 he was appointed a member of the Wise Persons Committee in Turkey established by then Prime Minister Erdoğan.

Gazeteci-yazar Avni Özgürel, uzun yıllar Milliyet, Akşam, Sabah ve Radikal gibi çeşitli gazetelerde haber müdürlüğü ve köşe yazarlığı yaptı. 2013 yılında Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti tarafından Demokratik açılım ve çözüm süreci kapsamında oluşturulan Akil İnsanlar Heyeti üyesidir. 1980 darbesini konu eden belgesel film Zincirbozan (2007), Sultan Abdülaziz'in 1867'de Avrupa'ya yaptığı yolculuğu konu eden Sultan Avrupa'da (2009), Mahpeyker: Kösem Sultan (2010) ve 7 Şubat Milli İstihbarat Teşkilatı (MIT) operasyonunun anlatıldığı "Darbe" filmleri senaristliğini ve yapımcılığını üstlendiği projeler arasındadır. Özgürel, şu anda Yeni Birlik gazetesinin sahibi ve genel yayın yönetmenidir. Ayrıca TRT Haber'de program yapmaktadır.



## Prof. John Packer

Professor John Packer is Associate Professor of Law and Director of the Human Rights Research and Education Centre (HRREC) at the University of Ottawa in Canada. Prof. Packer has worked for inter-governmental organisations for over 20 years, including in Geneva for the UN High Commissioner for Refugees, the International Labour Organisation, and for the UN High Commissioner for Human Rights. From 1995 to 2004, Prof. Packer served as Senior Legal Adviser and then the first Director of the Office of the OSCE High Commissioner on National Minorities in The Hague. In 2012 – 2014, Prof. Packer was a Constitutions and Process Design Expert on the United Nation's Standby Team of Mediation Experts attached to the Department of Political Affairs, advising in numerous peace processes and political transitions around the world focusing on conflict prevention and resolution, diversity management, constitutional and legal reform, and the protection of human rights.

Dr. John Packer Kanada'da Ottawa Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde doçent ve İnsan Hakları Araştırma ve Eğitim Merkezi (Human Rights Research and Education Centre) müdürüdür. 20 yıl boyunca Packer BM Mülteciler Yüksek Komiserliği, Uluslararası Çalışma Örgütü ve BM İnsan Hakları Yüksek Komiserliği gibi Cenevre'de bulunan hükümetler arası örgütlerde çalışmıştır. 1995'ten 2004'e kadar Lahey'de Packer Kıdemli Hukuk Danışmanı, ardından da Ulusal Azınlıklar Yüksek Komiserliği birinci müdürü olarak görev almıştır. 2012-2014 yıllarında Packer BM Arabuluculuk Uzmanlar Ekibi siyasi ilişkiler biriminde Anayasa ve Süreçlerin Tasarımı Uzmanı olarak yer aldı. Dünyadaki birçok barış süreci ve siyasi geçişler konusunda danışmanlık yapan Pecker, çatışma önleme ve çözümü, çeşitlilik yönetimi, anayasa ve hukuk reformları ve insan hakları korumasına odaklanmıştır.

Dr. John Packer Kanada'da Ottawa Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde doçent ve İnsan Hakları Araştırma ve Eğitim Merkezi (Human Rights Research and Education Centre) müdürüdür. 20 yıl boyunca Packer BM Mülteciler Yüksek Komiserliği, Uluslararası Çalışma Örgütü ve BM İnsan Hakları Yüksek Komiserliği gibi Cenevre'de bulunan hükümetler arası örgütlerde çalışmıştır. 1995'ten 2004'e kadar Lahey'de Packer Kıdemli Hukuk Danışmanı, ardından da Ulusal Azınlıklar Yüksek Komiserliği birinci müdürü olarak görev almıştır. 2012-2014 yıllarında Packer BM Arabuluculuk Uzmanlar Ekibi siyasi ilişkiler biriminde Anayasa ve Süreçlerin Tasarımı Uzmanı olarak yer aldı. Dünyadaki birçok barış süreci ve siyasi geçişler konusunda danışmanlık yapan Pecker, çatışma önleme ve çözümü, çeşitlilik yönetimi, anayasa ve hukuk reformları ve insan hakları korumasına odaklanmıştır.



## Jonathan Powell

Jonathan Powell is the founder and CEO of Inter Mediate, an NGO devoted to conflict resolution around the world. In 2014, Powell was appointed by former Prime Minister David Cameron to be the UK's Special Envoy to Libya. He also served as Tony Blair's Chief of Staff in opposition from 1995 to 1997 and again as his Chief of Staff in Downing Street from 1997 to 2007. Prior to his involvement in British politics, Powell was the British Government's chief negotiator on Northern Ireland from 1997 to 2007 and played a key part in leading the peace negotiations and its implementation.

*Ortadoğu, Latin Amerika ve Asya'da yaşanan çatışmaların çözümü üzerine çalışan ve devletten bağımsız arabuluculuk kurumu olan Birleşik Krallık merkezli Inter Mediate'in kurucusudur ve İcra Kurulu Başkanıdır. 2014 yılında Birleşik Krallık Başbakanı David Cameron tarafından Libya konusunda Özel Temsilci olarak atanmıştır. 1995-2007 yılları arasında Birleşik Krallık eski Başbakanı Tony Blair kabinesinde Başbakanlık Personel Daire Başkanlığı görevinde bulunmuş, 1997 yılından itibaren Kuzey İrlanda sorununun çözümü için yapılan görüşmelere Britanya adına başmüzakereci olarak katılmıştır. 1978-79 yılları arasında BBC ve Granada TV için gazeteci olarak çalışmış, 1979-1994 yılları arasında ise Britanya adına diplomatlık yapmıştır.*



## Sir Kieran Prendergast

Sir Kieran Prendergast is a former British diplomat who served as the Under-Secretary General for Political Affairs at the United Nations from 1997 to 2005 and as High Commissioner to Kenya from 1992 to 1995 and to Zimbabwe from 1989 to 1992.

During his time at the UN, Prendergast stressed the human rights violations and ethnic cleansing that occurred during the War in Darfur and was involved in the 2004 Cyprus reunification negotiations. Since his retirement from the UN, he has conducted research at the Belfer Center for Science and International Affairs (United States) and

is a member of the Advisory Council of Independent Diplomat (United States). Prendergast also holds a number of positions, including Chairman of the Anglo-Turkish Society, a Trustee of the Beit Trust, and Senior Adviser at the Centre for Humanitarian Dialogue.

*Birleşik Krallık Dışişleri Bakanlığı bünyesinde aralarında Kıbrıs, Türkiye, İsrail, Hollanda, Kenya ve ABD'de diplomat olarak çalışmıştır. Birleşik Krallık Dışişleri ve Milletler Topluluğu Bürosu'nun (Foreign and Commonwealth Office) Güney Afrika'daki Apartheid rejimi ve Namibya konularıyla ilgilenen birimine başkanlık etmiştir. Bir dönem BM Siyasal İlişkiler Biriminde Müsteşar olarak çalışmış, BM Genel Sekreteri'nin Barış ve Güvenlik konulu yönetim kurulu toplantılarının düzenleyiciliğini yapmış, Afganistan, Burundi, Kıbrıs, Demokratik Kongo Cumhuriyeti, Doğu Timor gibi bölgelerde barış çabalarına dahil olmuştur.*



## Rajesh Rai

Rajesh Rai was called to the Bar in 1993 with his areas of expertise including human rights law, immigration and asylum law, and public law. He has been treasurer of 1MCB Chambers (London) since 2015 and has also been a Director of an AIM-listed

investment company where he led their renewable energy portfolio. Rai is a frequent lecturer on a wide variety of legal issues, including immigration and asylum law and freedom of experience (Bar of Armenia), minority linguistic rights (European Parliament), and women's and children's rights in areas of conflict (cross-border conference to NGOs working in Kurdish regions). He is also Founder Director of HIC, a community centred NGO based in Cameroon.

*1993 yılında İngiltere ve Galler Barosu'na kaydolmuştur. İnsan Hakları Hukuku, Göçmenlik ve Sığınma Hakkı hukuku ile Kamu Hukuku temel uzmanlık alanlarıdır. Kamerun'daki HIC isimli sivil toplum örgütü ile Uganda'daki Human Energy isimli şirketin kurucusudur. Bir dönem The Joint Council for the Welfare of Immigrants - JCWI - (Göçmenlerin Refahı için Ortak Konsey) direktörlüğünü yapmıştır. Başta İngiltere*

ve Galler Barosu İnsan Hakları Komisyonu adına olmak üzere uluslararası alanda özellikle Avrupa, Asya, Afrika, ABD ve Hindistan'da çok çeşitli hukuki konular üzerine seminerler ve dersler vermiştir.



### Sir David Reddaway

Sir David Reddaway is a retired British diplomat currently serving as Chief Executive and Clerk of the Goldsmiths' Company in London. During his previous career in the Foreign and Commonwealth Office, he served as Ambassador to Turkey (2009-2014), Ambassador to Ireland (2006-2009), High Commissioner to Canada (2003-2006), UK Special Representative for Afghanistan (2002), and Charge d'Affaires in Iran (1990-1993). His other assignments were to Argentina, India, Spain, and Iran, where he was first posted during the Iranian Revolution.

Halen çeşitli özel şirket ve üniversitelere danışman, yönetim kurulu üyesi ve konsültasyon uzmanı olarak hizmet etmektedir. 2016 yılının Ocak ayından bu yana Londra Üniversitesi bünyesindeki Goldsmith Koleji'nde Konsey üyesi ve Goldsmith şirketinde yönetici katip olarak görev yapmaya başlamıştır. Bir dönem Birleşik Krallık adına Türkiye ve İrlanda Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapan Reddaway bu görevinden önce Birleşik Krallık adına Kanada'da Yüksek Misyon Temsilcisi, Afganistan'da Özel Temsilci, İran'da ise Diplomatik temsilci olarak görev yapmıştır. Bu görevlerinin yanı sıra İspanya, Arjantin, ve Hindistan'da diplomatik görevler üstlenmiştir.



### Prof. Naomi Roht-Arriaza

Professor Naomi Roht-Arriaza is a Distinguished Professor of Law at the Hastings College of Law, University of California (San Francisco) and is renowned globally for her expertise in transitional justice, international human rights law, and international humanitarian

law. She has extensive knowledge of, and experience in, post-conflict procedures in Latin America and Africa. Roht-Arriaza has contributed to the defence of human rights through legal and social counselling, her position as academic chair, and her published academic works.

Prof. Naomi Roht-Arriaza Amerika Birleşik Devletleri'nin San Francisco şehrindeki UC Hastings College of the Law isimli Hukuk okulunda öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Geçiş Dönemi Adaleti, İnsan Hakları İhlalleri, Uluslararası Ceza Hukuku ve Küresel Çevre Sorunları gibi konular uzmanlık alanına girmektedir.



### Prof. Dr. Mehmet Ufuk Uras

Mehmet Ufuk Uras is a co-founder and member of social liberal Greens and the Left Party of the Future, founded as a merger of the Greens and the Equality and Democracy Party. He was previously a former leader of the now-defunct University Lecturers' Union (Öğretim Elemanları Sendikası) and was elected the chairman of Freedom and Solidarity Party in 1996. Ufuk resigned from the leadership after the 2002 general election. Ufuk ran a successful campaign as a "common candidate of the Left", standing on the independents' ticket, backed by Kurdish-based Democratic Society Party and several left-wing, environmentalist and pro-peace groups in the 2007 general election. He resigned from the Freedom and Solidarity Party on 19 June 2009. After the Democratic Society Party was dissolved in December 2009, he joined forces with the remaining Kurdish MPs in the Peace and Democracy Party group. On 25 November 2012, he became a co-founder and member of social liberal Greens and the Left Party of the Future, founded as a merger of the Greens and the Equality and Democracy Party. Ufuk is a member of the Dialogue Group and is the writer of several books on Turkish politics.

Prof. Dr. Mehmet Ufuk Uras İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde lisans, yüksek lisans ve doktora öğrenimini tamamladıktan sonra, milletvekili seçilene kadar İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde yardımcı doçent doktor

Prof. Dr. Mehmet Ufuk Uras İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde lisans, yüksek lisans ve doktora öğrenimini tamamladıktan sonra, milletvekili seçilene kadar İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde yardımcı doçent doktor

olarak görev yapmıştır. 22 Temmuz 2007 genel seçimlerinde İstanbul 1. Bölge'den bağımsız milletvekili adayı olmuştur. Seçimlerin sonucunda %3,85 oranıyla yani 81.486 oy alarak İstanbul 1. Bölge'den bağımsız milletvekili olarak 23. dönem meclisine girmiştir. Seçimler öncesinde liderliğinden ayrıldığı Özgürlük ve Dayanışma Partisi (ÖDP) Genel başkanlığına 11 Şubat 2008'de yapılan 5. Olağan Kongresi'ni takiben geri dönmüştür. 17 Haziran 2009 tarihinde, partinin dar grupçu bir anlayışa kaydığı düşüncesi ve sol siyasetin daha geniş bir yelpazeye ulaşması iddiasıyla bir grup arkadaşıyla Özgürlük ve Dayanışma Partisi'nden istifa etmiştir. ÖDP'den ayrılışıyla birlikte Eşitlik ve Demokrasi Partisi kuruluş sürecine katılmıştır. DTP'nin 19 kişiye düşüp grupsuz kalmasından sonra, Kürt sorununun parlamentoda çözülmesi gerektiğini savunarak Barış ve Demokrasi Partisi (BDP) grubuna katılmıştır. Ufuk Uras, seçim sürecinde, kuruluş çağrısını yaptığı Eşitlik ve Demokrasi Partisi'ne üye olmuştur. 25 Kasım 2012'de kurulan Yeşiller ve Sol Gelecek Partisinin kurucularındandır ve aynı zamanda PM üyesidir. Uras'ın çok sayıda yayını arasında "ÖDP Söyleşileri", "İdeolojilerin Sonu mu?" (Marksist Araştırmaları Destek Ödülü), "Sezgiciliğin Sonu mu?", "Başka Bir Siyaset Mümkün", "Kurtuluş Savaşında Sol", "Siyaset Yazıları" ve "Alternatif Siyaset Arayışları" "Sokaktan Parlamenta" "Söz Meclisten Dışarı" ve "Meclis Notları" adlı kitapları da bulunmaktadır.

## Prof. Dr. Sevtap Yokuş



Professor Dr Sevtap Yokuş is a Law Faculty Member at İstanbul Altınbas University in the Department of Constitutional Law. She holds a PhD in Public Law from the Faculty of Law, İstanbul University, awarded in 1995 for her thesis which assessed the state of emergency regime in Turkey with reference to the European Convention on Human Rights. She is a widely published expert in the areas of Constitutional Law and Human Rights and has multiple years' experience of working as a university lecturer at undergraduate, postgraduate and doctoral level. She also has experience of working as a lawyer in the European Court of Human Rights.

Prof. Dr. Sevtap Yokuş İstanbul Altınbaş Üniversitesi Anayasa Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesidir. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Kamu Hukuku Doktora Programı bünyesinde başladığı doktorasını "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin Türkiye'de Olağanüstü Hal Rejimine Etkisi" başlıklı tezle 1995 yılında tamamlamıştır. Akademik görevi sırasında lisans, yüksek lisans ve doktora aşamasında dersler veren Prof. Dr. Yokuş özellikle Anayasa Hukuku ve İnsan hakları Hukuk alanında uzmanlaşmıştır. Ayrıca Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne başvuruda pratik avukatlık deneyimi de bulunmaktadır.



## Oral Çalışlar

Oral Çalışlar completed his studies at the Ankara University Faculty of Political Sciences. Was President of the Club of Socialist Thought at the university, as well as Secretary-General of the Ankara University Student Union. Wrote for Türk Solu journal which was launched in 1967 and for the Aydınlık journal which was launched in 1968. Was member of the editorial board of Aydınlık journal. Was arrested after the 12th of March 1971 military coup. Remained imprisoned for three years until the Amnesty law adopted in 1974. Was Editor in Chief for the Aydınlık daily newspaper launched in 1978. Was arrested again after the 12th of September 1980 military coup and released in August 1988 after four years in prison. Lived in Hamburg between 1990 and 1992 upon the invitation of the Senate of Hamburg. Worked for Cumhuriyet daily between 1992 and 2008. Broadcast television programmes on different channels, including TRT, 24TV, 360, and SKYTÜRK. Transferred from Cumhuriyet daily to Radikal daily in 2008. Between 2004-2007, he was in board of Turkish Journalists Association. He has a permanent press card. Became Editor in Chief for Taraf daily in 2013. Was part of the Wise People Committee in the same year. Later had to leave Taraf daily alongside Halil Berktaş, Alper Görmüş, Vahap Coşkun, Erol Katırcıoğlu, Mithat Sancar, and Yıldırım Oğur, among others, after the intervention of the Gülen Congregation. Returned to Radikal daily. Started writing

for Posta daily after 2016, when Radikal was discontinued. Continues work as a commentator on TV news channels. Has 20 published books, including The Leaders' Prison, Hz. Ali, Mamak Prison from the 12th of March to 12th of September, The Kurdish Issue with Öcalan and Burkay, My 68 Memoirs, The Alevis, When Deniz and Friends Were Executed, My Childhood in Tarsus, The History of Gulenism. Recipient of a large number of journalism and research awards. Married (1976) to author and journalist İpek Çalışlar. Father of author Reşat Çalışlar.

Oral Çalışlar Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde eğitimi tamamladı. Üniversitede Sosyalist Fikir Kulübü başkanlığını ve Ankara Üniversitesi Öğrenci Birliği genel sekreterliğini yaptı. 1967'de kurulan Türk Solu ve 1967'de kurulan Aydınlık dergileri için yazdı. Ayrıca Aydınlık dergisinin yayın kurulu üyesiydi. 12 Mart 1971 darbesinden sonra tutuklandı ve 1974'te af yasası çıkana kadar üç yıl cezaevinde kaldı. 1978 yılında çıkan Aydınlık Gazetesi'nin yazı işleri müdürlüğünü yaptı. 12 Eylül 1980 darbesi sonrasında tekrardan tutuklandı ve dört yıl cezaevinde kaldıktan sonra Ağustos 1988'de tahliye edildi. Hamburg Senato'sunun daveti üzerine gittiği Hamburg'da 1990-1992 yılları arasında yaşadı. 1992 ve 2008 yılları arasında Cumhuriyet Gazetesi'nde çalıştı. TRT, 24TV, 360 ve SKYTÜRK de dâhil olmak üzere çeşitli kanallarda televizyon programı yaptı. 2008 yılında Cumhuriyet'ten Radikal Gazetesi'ne geçiş yaptı. 2004-2007 yılları arasında Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Yönetim Kurulu'ndaydı. Kendisinin sürekli basın kartı bulunmaktadır. 2013 yılında Taraf Gazetesi Yazı İşleri Müdürü oldu. Aynı yıl Âkil İnsanlar Heyeti'nde yer aldı. Daha sonra, Gülen Cemaati'nin müdahalesi sonucunda, Halil Berktaş, Alper Görmüş, Vahap Coşkun, Erol Katircioğlu, Mithat Sancar, Yıldray Oğur ve diğerleriyle birlikte Taraftan ayrıldı. Radikal'e geri dönüş yaptı. Radikal Gazetesi kapandıktan sonra, 2016 yılında Posta Gazetesi için yazmaya başladı. Televizyon programlarına siyaset yorumcusu olarak katılmaya devam etmektedir. 20 kitap yayınlamıştır. Bunların arasında 'Liderler Hapishanesi', 'Hz. Ali', 'Mamak Askeri Cezaevi', 'Öcalan ve Burkay'la Kürt Sorunu', '68 Anılarım', 'Alevis', 'Denizler İdama Giderken', 'Çocukluğumun Tarsus'u' ve 'Fetullahçılığın Tarihi' de bulunmaktadır. Gazetecilik ve araştırma alanlarında birçok ödüle sahiptir. 1976'dan beri yazar ve gazeteci İpek Çalışlar ile evlidir. Yazar Reşat Çalışlar'ın babasıdır.



## David Gorman, Director, Eurasia,

David has more than 25 years of experience in the field of peacemaking. He started his career in the Middle East and he went on to work for international organisations on a wide range of conflicts around the world. David has been based in the Philippines, Indonesia, Liberia, Bosnia as well as the West Bank and Gaza and has been working in Eurasia for the last several years. He graduated from the London School of Economics, was featured in the award winning film 'Miles and War' as well as several publications and has published several articles on mediation.

David'in barış inşası alanında 25 yıldan fazla deneyimi bulunmaktadır. David kariyerine Orta Doğu'da başladı ve daha sonra uluslararası kurumlarda, dünyanın çeşitli yerlerinde olan çatışmalar üzerinde çalıştı. Kendisi Filipinler, Endonezya, Liberya, Bosna, Batı Şeria ve Gazze'de bulundu. Son birkaç yıldır da Avrasya bölgesinde çalışmaktadır. David London School of Economics'den mezun oldu, ödüllü 'Miles and War' filminde ve çeşitli yayınlarda yer aldı ve arabuluculukla ilgili çeşitli makaleler yayımladı.



## Vegard Ellefsen

Vegard is a Norwegian diplomat who retired 31 August 2019 from the foreign service when he left his last posting as ambassador to Ankara. He has been twice posted to NATO both as Permanent representative on the North Atlantic Council and deputy to the same position. He has earlier been posted to the Norwegian mission to the U.N. in New York and to the Embassy in Ottawa. In the Norwegian Ministry of foreign affairs he has been Political Director, Director General for the Regional division, Director of the Minister's secretariat and special envoy to the Sudan peace talks and special envoy to Syria and Iraq. Mr. Ellefsen has a Master in Political Science from the University of Oslo.

Norveçli bir diplomat olan Vegard, 31 Ağustos 2019'da dışişlerinden emekli olduğunda Ankara'da büyükelçi olarak görev yapmaktaydı. İki kere NATO'ya atanan Vergard, Kuzey Atlantik Konseyi Daimi Temsilcisi ve Daimi Temsilci Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Daha önce-sinde de New York'ta Norveç Birleşmiş Milletler Daimi Temsilciliği'nde ve Ottawa Büyükelçiliği'nde bulundu. Norveç Dış İşleri Bakanlığı'nda Siyasi İşler Direktörü, Bölgesel Bölünme Genel Müdürü, bakanın Özel Kalem Müdürlüğü Direktörü, Sudan barış müzakereleri özel temsilcisi ve Suriye ve Irak özel temsilcisi olarak görev aldı. Ellefsen Oslo Üniversitesi'nde Siyaset Bilimi yüksek lisansı yapmıştır.



## Aleka Kessler

Aleka Kessler works as Project Officer at the Centre for Humanitarian Dialogue (HD). Having joined HD in 2017 to work on Syria, Aleka has been coordinating mediation project in complex conflict settings. Previously, Aleka also worked with Médecins Sans Frontières and the United Nations Association Mexico. She holds a degree in International Relations from the University of Geneva and a Master's degree in Development Studies from the Graduate Institute of International and Development Studies in Geneva, where she specialized in humanitarian affairs, negotiation and conflict resolution.

*Aleka Kessler İnsani Diyalog Merkezi'nde (HD) proje sorumlusu olarak çalışmaktadır. Suriye üzerinde çalışmak için 2017 yılında HD'ye katılan Kessler, karmaşık çatışma ortamlarında arabuluculuk projesini yürütmektedir. Kessler daha önce Sınır Tanımayan Doktorlar ve Meksika Birleşmiş Milletler Derneği'nde çalışmıştır. Lisans eğitimini Cenevre Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamlayan Kessler, daha sonra yüksek lisansını yine Cenevre'de bulunan Uluslararası ve Kalkınma Çalışmaları Yüksek Lisans Enstitüsü'nde (IHEID) Kalkınma Çalışmaları alanında yaptı. Kessler insanı yardım, arabuluculuk ve çatışma çözümü alanlarında uzmanlaşmıştır.*



11 Guilford Street  
London WC1N 1DH  
United Kingdom  
+44 (0) 207 405 3835

 [democraticprogress.org](https://democraticprogress.org)

 [info@democraticprogress.org](mailto:info@democraticprogress.org)

 [@DPL\\_UK](https://twitter.com/DPL_UK)

 [DemocraticProgressInstitute](https://www.facebook.com/DemocraticProgressInstitute)

